



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PALERMO

Dipartimento di Discipline Chirurgiche, Oncologiche e Stomatologiche  
Direttore: Prof. Francesco Moschella

**Dipartimento di**  
**Discipline Chirurgiche Oncologiche e Stomatologiche (Di.Chir.On.S.)**

**Piano Strategico Triennale**  
**2017 - 2018 - 2019**



## 1. INTRODUZIONE E ANALISI DEL CONTESTO

### INTRODUZIONE

Il Dipartimento di Discipline Chirurgiche, Oncologiche e Stomatologiche (da ora in poi, Di. Chir.On.S.), attivato con D R. n° 4823 del 12.12.2012 promuove, coordina, verifica e diffonde le attività di ricerca, nel rispetto dell'autonomia scientifica di ogni singolo componente (docente-assegnista-dottorando) ad esso afferente, e concorre alle attività didattiche secondo quanto stabilito, con riferimento alla Scuola di Medicina e Chirurgia cui aderisce in regime di esclusività e con delega concessa annualmente, e in conformità con lo Statuto dell'Università di Palermo e delle leggi vigenti.

Le linee strategiche del Di.Chir.On.S., anche per gli anni antecedenti al 2016, sono state proposte, discusse e approvate dal Consiglio di Dipartimento, sempre nel solco e in armonia con i Piani Strategici di Ateneo, essendosi dotato, il Dipartimento, già a partire dal 2014 di una Commissione per la Programmazione del Personale Docente che ha elaborato pianificazioni triennali, individuazione e quantificazione dell'Organico Tendenziale (quello cioè individuato, in termini di risorse umane necessarie, per realizzare gli obiettivi prefissati da ogni SSD), previa l'approvazione del Consiglio di Dipartimento dei criteri fissati per la sua elaborazione.

### ANALISI DI CONTESTO

Attività formative- Queste rappresentano insieme alla ricerca il caposaldo delle attività del Dipartimento, non solo come didattica frontale, ma-in funzione delle discipline cliniche insistenti- anche come didattica tutoriale e professionalizzante. Tali attività tradizionalmente riguardano:

- erogazione di CFU (frontali e tutoriali) per corsi di Lauree Triennali, Specialistiche e Magistrali Ciclo Unico della Scuola di Medicina e Chirurgia;
- erogazione di CFU (frontali e tutoriali) e organizzazione delle Scuole di Specializzazione di Area Medica (n. 8 con sede amministrativa presso il Dip. nel dettaglio: Cardiochirurgia, Chirurgia Generale, Chirurgia Plastica, Medicina Fisica e Riabilitativa, Ortognatodonzia, Ortopedia e Traumatologia, Urologia; n.2 come sede aggregata: Chirurgia Vascolare e Chirurgia Toracica);
- Dipartimento di riferimento per il Corso di Laurea Magistrale in Odontoiatria e P.d. (vedi Dettaglio qui di seguito e pagina web del Dipartimento <http://www.unipa.it/dipartimenti/di.chir.on.s./cds/odontoiatriaepotesidentaria2045>);
- erogazione di CFU e organizzazione didattica e di ricerca del Corso di Dottorato Internazionale in Oncologia e Chirurgia Sperimentali (Cicli XXIX, XXX, XXXI, XXXII, coordinatore prof. G. Campisi, pagina web del Dipartimento);
- erogazione didattica e organizzazione di n.2 Master di II livello, rispettivamente di PsicoOncologia (MED/06) e di Medicina Orale (MED/28 e MED/50)

Nel dettaglio, analizziamo il Corso di Laurea Magistrale in Odontoiatria e P.d. per il quale il Di.Chir.On.S. è Dipartimento di riferimento. Tale Corso di Laurea (Classe LM 46 – dalla durata di sei anni) è stato attivato nell'A.A. 2009/10 e nell'A.A. 2014/15 ha concluso il suo primo ciclo formativo. Il CdS è a numero programmato ai sensi di legge ed il numero dei posti assegnati, il contenuto e le modalità di svolgimento delle prove di accesso sono determinati con Decreto MIUR. Il CLMOPD (coordinatore



prof. G. Giuliana 2013-2016) si è dotato di una struttura organizzativa, nella quasi totalità interna al Dipartimento, che individua chiaramente i ruoli e le responsabilità gestionali, orientata al raggiungimento degli obiettivi formativi “di qualità”, cioè adeguati alle esigenze formative delle parti interessate (studenti e territorio). E' in grado di eseguire il monitoraggio delle attività formative (Commissione AQ del CdS), attraverso il controllo delle schede di trasparenza degli insegnamenti, la lettura delle schede relative al rilevamento dell'opinione degli studenti o attraverso segnalazioni pervenute direttamente dagli studenti al Coordinatore, alla Commissione AQ, alla Commissione Paritetica o esplicitate dai rappresentanti degli studenti nell'ambito dei Consigli di CdS. E' pertanto in grado di potere effettuare l'analisi dei processi formativi, proporre ed portare a termine interventi mirati al miglioramento della gestione del CdS. Nel corso dei Consigli di CdS, vengono evidenziate criticità e condivise azioni correttive con i rappresentanti degli studenti in seno al CLMOPD. Dati riguardanti le caratteristiche della popolazione studentesca sono forniti annualmente dall'Ateneo e visibili ai Coordinatori.

L'efficacia delle azioni intraprese è stata verificata positivamente attraverso i dati di ingresso e percorso forniti dall'Ateneo e dai dati sull'opinione degli studenti. I dati relativi al completamento dei due cicli formativi delle coorti iniziali del 2009-2010 e 2010-2011, ci indicano che il Piano degli Studi così come progettato può essere effettivamente completato nel tempo stabilito. Significativo anche il dato secondo il quale non si verificano abbandoni o trasferimenti in uscita. L'opinione degli studenti sull'organizzazione della didattica ha subito un trend in positivo e può considerarsi pienamente soddisfacente, ad eccezione dell'aspetto inerente la fornitura del materiale didattico. Complessivamente buona è valutata la performance del corpo docente. Dato importante: la necessità di intensificare l'attività di tirocinio è emersa anche nel corso della recente consultazione delle parti sociali (9 febbraio 2016); particolare attenzione merita l'opinione degli studenti sul tirocinio preclinico e clinico (90 CFU); gli studenti denunciano l'inadeguatezza delle strutture preposte al tirocinio preclinico (e.g. manichini obsoleti).

All'interno del CdS opera una “Commissione Carriere”, che ha il compito di prendere in esame e proporre all'approvazione del consiglio del CdS eventuali convalide di insegnamenti avanzate da studenti trasferiti da altre sedi. Il Regolamento didattico, il Regolamento dell'Esame finale, i calendari didattici, gli accordi Erasmus sanciti e altre informazioni sono facilmente consultabili nell'apposita pagina web del CdS (all'interno della pagina istituzionale UNIPA del Dipartimento).

Attività di Internazionalizzazione- Queste sono state ampiamente sviluppate all'interno del Corso di Dottorato Internazionale in Oncologia e Chirurgia Sperimentali a partire dal 2013 (ad es. il XXIX ciclo presenta a fine corso n.2 tesi in cotutela e rilascio di doppio titolo con Università di Antwerpen e n. 3 Doctor Europaeus) e tali azioni si attestano progressivamente sempre più intense, con la naturale prospettiva di collaborazioni anche di tipo scientifico tra gruppi di ricerca non solo del Dipartimento in oggetto, ma anche –grazie al PhD Course- di altri Dipartimenti UNIPA con il Belgio. Attività di Internazionalizzazione sono state avviate anche in seno al CLMOPD (a partire dal 2014 è stata nominato un referente per il Programma Erasmus plus, finalizzando l'approvazione di 2 agreement con le Università di Valencia e di Munich). In progress, nuovi accordi con l'Università di Malta a partire dall'a.a. 2017-18. Infine, sempre nell'ambito del CLMOPD, si sono realizzate nel 2016 attività di students incoming (n.2 in traineeship), di students outcoming (n.4, di cui n.2 in traineeship), con conseguimento per i n.2 nostri studenti di 46 CFU (n.23 cd.).

Attività di ricerca- Queste, presenti e documentabili per tutti i SSD afferenti nel Dipartimento (sia interamente o solo parzialmente, in quanto presenti anche, a volte in misura numericamente superiore, in altri Dipartimenti di Area 06) sono state sottoposte a valutazione mediante VQR 2004-2010 (i dati non



sono stati pubblicati per i SSD con numerosità inferiore a quella minima) e VQR 2011-2014 (in attesa dei risultati), ma anche ad analisi attraverso Scheda SUA-Rd (Quadri relativi compilati per il 2013), Scheda del riesame 2015 e la più recente Scheda del riesame 2016-vedi Cap. 5 del presente P.S.T.. Inoltre, il Dipartimento, sia nel 2014 che nel 2015, si è dotato di una analisi sia per singolo ricercatore che aggregata per SSD che ha considerato il dato della ricerca (numero pubblicazioni, numero citazioni, h-index e VQR del SSD), il dato della didattica erogata (numero di CFU) per CdS, con quello della attività assistenziale (chirurgica SI/NO, complessa SI/NO), nel tentativo-apparentemente riuscito- di calmierare le attività assistenziali, fortemente espresse e impegnative in alcuni SSD ma parimenti indispensabili, con le performances nella ricerca (Vedi Tab. n. 1 e 2). Questa lavoro preventivo di autovalutazione è stato alla base del calcolo dell'Organico Tendenziale necessario per gli obiettivi dichiarati dai SSD e della elaborazione delle precedenti pianificazioni triennali del Dipartimento.

Con riferimento al piano Strategico triennale di Ateneo 2016-2018 e alla rispettiva Analisi SWOT, il Di.Chir.On.S. descrive, brevemente, le sue caratteristiche in Tabella.

Risorse umane- Si è assistito, nel triennio passato, al pensionamento di personale TAB (n.9 Unità, non reintegrate; a partire dal 2016 –per effetto del D.R. n.3969/2015, sono in servizio presso il Dipartimento solo n.9 Unità di personale (n.1 in quiescenza programmata al Febbraio 2018); lo stesso dicasi per il personale docente (dal 2015 al 2020 sono calcolate n.11 quiescenze (1 MED/06; 7 MED/18; 1 MED/19; 1 MED/22; 1MED/33); inoltre, si registrano i trasferimenti in uscita di n. 4 docenti ad altro Dipartimento/Ateneo e l'afferenza di n.2 Ricercatori (BIO/13 e BIO/16) provenienti da altri Dipartimenti UNIPA.



### Analisi SWOT del Dipartimento Di.Chir.On.S.

Punti di forza (interno)	Punti di debolezza (interno)	Opportunità (esterno)	Minacce (esterno)
Carattere multi- e inter-disciplinare del Dipartimento  Importanti e molteplici attività di III missione	Carenza di comunicazione (quantità e tempestività) tra RAD e Centrale;  Procedure farraginose, per es. per nomina commissione Assegni Ricerca finanziati dal Dip., per passaggi formali e non sostanziali di alcuni iter per attività didattiche del CLMOPD, di fatto poi delegate alla Scuola.	Contributo alla crescita del territorio, mediante didattica pre-laurea e post-laurea	Limiti al turn-over di personale docente e TAB, per come definiti dalla normativa, che potrebbero ostacolare la continuità di offerta formativa e di attività proprie del Dipartimento.
<u>Razionalizzazione della Offerta Didattica:</u> 1) Erogazione CFU per Scuola di Medicina e Chirurgia; e Dip. di riferimento per 2) Corso di Laurea in Odontoiatria e PD; 3) Dottorato Internazionale di Ricerca; 4) Master in Psico-Oncologia e in Medicina Orale; 5) n. 10 Scuole di Specializzazione di area medica e chirurgica.	<u>Rappresentanze degli Studenti a livello Dipartimentale</u>  Inadeguate strutture di supporto alla didattica tutoriale, e insufficienti spazi di aggregazione per gli studenti (undergraduate, specializzandi, dottorandi), i docenti e gli Organi Collegiali del Dipartimento  Limitato numero di posti con borsa di studio per il Dottorato e borse post-doc	<u>Programma Europeo Horizon 2020</u>  Applicazione del modello della autovalutazione già in corso, con aumentata visibilità esterna del Dipartimento  Mobilità Erasmus, di dottorato e di ricercatori già avviata e –nel futuro-utilizzabile per programmi di ricerca congiunti e/o corsi di studio in Lingua Inglese	Rapporto tra Università, Regione e Azienda Policlinico  L'inapplicabilità della costituzione dei Dipartimenti Integrati per la gestione e il controllo delle attività notoriamente definite "inscindibili"
Sviluppo della progettualità nazionale	Scarso sviluppo della progettualità europea e internazionale (carenze di supporto TA)	Implementazione pagine web con attività del Dipartimento	
Modello integrato di ricerca di base, clinica e traslazionale  Affiatamento con personale TAB della Segreteria Amministrativa	Carenza di personale TAB dedicato al Dipartimento: non vi sono le Sezioni, e il carico di lavoro nella Segreteria Amministrativa è maggiormente accentrato; non è previsto personale per il Coordinatore del Corso di Laurea in Odontoiatria e P.D. né per il PhD Course		



## 2. OFFERTA FORMATIVA

Per il triennio 2017-2019, si conferma il mantenimento delle seguenti attività:

- erogazione di CFU (frontali e tutoriali) per corsi di Lauree Triennali, Specialistiche e Magistrali Ciclo Unico della Scuola di Medicina e Chirurgia;
- erogazione di CFU (frontali e tutoriali) e organizzazione delle Scuole di Specializzazione di Area Medica;
- strategia e organizzazione del Corso di Laurea Magistrale in Odontoiatria e P.D. (vedi paragrafi Obiettivi e Azioni);
- erogazione di CFU e organizzazione del Corso di Dottorato Internazionale in Oncologia e Chirurgia Sperimentali (Cicli XXX, XXXI, XXXII e successivi);
- erogazione didattica e organizzazione di Master di I e II livello (resp. Docenti MED/06, MED/28, MED/50).

Parimenti, si disegnano per i triennio 2017-2019 nuove progettualità dipartimentali:

- **attivazione della Scuola di Specializzazione in Odontoiatria Pediatrica** da parte del gruppo di docenti MED/28 e MED/50;

-**istituzione e attivazione del Corso di Laurea Triennale in Igiene Dentale**, già richiesta nel 2013 dal gruppo di docenti MED/28 e MED/50. La riproposizione nasce dalla maggiore presenza di Ruoli di II Fascia (n.2 prese di servizio tra il 2014 e il 2016, e n.1 richiesto al CdA a settembre 2016 su budget 2016, con presa di servizio prevista ottobre 2018), dalla nota assenza di CdS di questo tipo su tutto il Territorio Siciliano e dall'ampio indice occupazionale sul territorio nazionale (88.9% ateneo di Bologna; <http://www2.almalaurea.it/cgi-php/universita/statistiche/framescheda.php?anno=2014&corstipo=L&ateneo=70003&facolta=tutti&gruppo=tutti&classe=tutti&corso=tutti&postcorso=0370104050600004&annolau=tutti&disaggregazione=tutti&LANG=it&CONFIG=occupazione>);

-**istituzione e attivazione di Master e Corsi di Alta Formazione teorico-pratici UNIPA**, con rilascio ECM, da parte delle diverse discipline medico-chirurgiche insistenti ne Dipartimento, con sicuro rilancio e divulgazione delle attività non solo accademiche ma anche assistenziali, soprattutto a valere sui SSD MED/06, MED/22, MED/28, MED/50.

### 2.1 OBIETTIVI

Mantenimento delle attività già erogate e, in particolare il CLMOPD si propone, per la Organizzazione della didattica, di:

- portare gli studenti fin dal primo anno ad organizzare il loro percorso di studi in modo tale da trarre il massimo profitto in termini di acquisizione di conoscenze, competenze e capacità;
- programmare il percorso formativo dello studente in modo da creare le condizioni per terminare il ciclo di studi nei sei anni previsti;
- intensificare l'esperienza clinica su paziente [Particolare attenzione merita l'opinione degli



studenti sul tirocinio preclinico e clinico (90 CFU); gli studenti denunciano l'inadeguatezza delle strutture preposte al tirocinio preclinico (manichini obsoleti)].

Il Corso di Dottorato si propone di aggiungere nuovi agreements con altre Università Estere, di attivare fund raising e di implementare il numero di borse italiane e le adesioni dall'Estero.

Le Scuole di Specializzazione in Fisiatria, Chirurgia Vascolare e Cardiochirurgia si propongono l'obiettivo di garantire le coperture didattiche (in atto per MED/34 n.1 PO, per il MED/23 nessuna e per MED/22 1 PO-in scadenza nel 2021 e un RTDA in scadenza nel 2017).

Attivazione del **CdS Triennale in Igiene Dentale**, nell'ambito dei CdS delle professioni sanitarie

Attivazione **di Corsi di Alta Formazione in ambito Medico-Chirurgico** con rilascio ECM (in atto non ancora in essere presso UNIPA), soprattutto a valere sui SSD **MED/06, MED/22, MED/28, MED/50**.

## 2.2 AZIONI

Allo scopo di raggiungere questi obiettivi il **CLMOPD** ha svolto e deve continuare a svolgere le seguenti azioni:

- mantenere alto il livello della didattica, verificando, tramite le schede di trasparenza, la completezza e la congruità dei programmi degli insegnamenti;
- organizzare gli aspetti formali della didattica al fine di rendere agevole allo studente la frequenza e il regolare sostenimento degli esami;
- acquisto nuove attrezzature (manichini)
- sviluppo nuove convenzioni per intensificare attività cliniche degli studenti
- riattivare attività cliniche specialistiche all'interno di AOUP

Nel dettaglio, per il ottimizzare il tirocinio preclinico è opportuno inoltrare una richiesta di nuove attrezzature (manichini); va sicuramente ampliata la possibilità di svolgere il tirocinio clinico. Il CdS ha stipulato convenzioni con Aziende Ospedaliere del territorio (Ospedali Riuniti Villa Sofia-Cervello e ARNAS Civico), ma è necessario che siano riattivate attività cliniche, sospese negli ultimi anni nell'ambito della UOC di Odontoiatria e Stomatologia, non presenti o insufficienti all'interno di strutture ambulatoriali/ospedaliere esterne presenti sul territorio, potenzialmente "convenzionabili".

Il Dottorato ha iniziato interlocuzioni con le Università di Gant, di Malta, di Valencia, di Santiago de Compostela, con Companies Farmaceutiche per la copertura di borse dedicate a ricerche in campo onco-ematologico.

Con riferimento alla **Scuola di Specializzazione in Odontoiatria Pediatrica**, la sua proposta è stata già deliberata positivamente dal Consiglio di Dipartimento e dal Consiglio della Scuola.

Con riferimento al **CdS in Igiene Dentale**, sarà avviata dai SSD MED/28 e MED/50 l'analisi dei fabbisogni locali e nazionali, delle risorse esistenti e di quelle necessarie e, solo successivamente, si darà



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI PALERMO

Dipartimento di Discipline Chirurgiche, Oncologiche e Stomatologiche  
Direttore: Prof. Francesco Moschella

avvio agli adempimenti necessari.

Con riferimento alla **Didattica post –graduate**, si ottimizzerà il Calendario delle lezioni di Dottorato, si implementerà l'attività internazionale (vedi Cap. 4 del P.S.T. del Dipartimento), e si prepareranno le istruttorie per l'avvio dei Corsi di Alta Formazione (in atto non ancora in essere presso UNIPA)





### 3. ORIENTAMENTO

L'orientamento, nel caso di Di.Chir.On.S., per i corsi under-graduate è affidato alla Scuola di Medicina cui partecipa e delega, per i corsi post-graduate si programma il mantenimento delle azioni già presenti e sviluppate direttamente dai Coordinatori di PhD e di Master (via web, Fb, via email, incontri/interview con specializzandi e neo-laureati) e si programma l'implementazione dell'orientamento soprattutto per i Corsi di Alta Formazione (una volta istituiti); si prevede, infine, di avviare una azione di orientamento degli studenti di ultimo anno del corso in Medicina e Chirurgia, per presentare le Scuole di Specializzazione insistenti sul Dipartimento.

#### 3.1 OBIETTIVI

Implementare l'orientamento e creare nuove modalità (informatiche, via rete) di comunicazione uni-e bi-direzionale con i potenziali studenti di Corsi insistenti sul Dipartimento.

#### 3.2 AZIONI

Popolare maggiormente, con il contributo di tutti i SSD, la pagina web del Dipartimento (es. foto di tutti i docenti, caricamento di tutti i CV (link da webpage UNIPA); creare interazione remota mediante casella dedicata con spazio su pagina web e assicurazione di risposta in 72h; pubblicizzare le nostre attività e i corsi proposti.



#### **4. INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Il Dottorato di Ricerca a partire dal XXX ciclo riserva delle borse di studio a studenti stranieri, regolarmente coperte (n.1 da Spagna, n.1 da Iran). Attività di Internazionalizzazione sono state ampiamente sviluppate all'interno del Corso di Dottorato Internazionale in Oncologia e Chirurgia Sperimentali a partire dal 2013 (ad es. il XXIX ciclo presenta a fine corso n.2 tesi in cotutela e rilascio di doppio titolo con Università di Antwerpen e n. 3 Doctor Europaeus) e tali azioni si attestano progressivamente sempre più intense, con la naturale prospettiva di collaborazioni anche di tipo scientifico tra gruppi di ricerca non solo del Dipartimento in oggetto, ma anche – grazie al PhD Course- di altri Dipartimenti UNIPA con il Belgio.

Attività di Internazionalizzazione sono state avviate anche in seno al CLMOPD (a partire dal 2014 è stata nominato un referente (dr. Olga Di Fele) per il Programma Erasmus+, finalizzando l'approvazione di 2 agreement con le Università di Valencia e di Munich). In progress, nuovi accordi con l'Università di Malta a partire dall'a.a. 2017-18. Infine, sempre nell'ambito del CLMOPD, si sono realizzate nel 2016 attività di visiting students incoming (n.2 in traineeship), di visiting students outgoing (n.4, di cui n.2 in traineeship), con conseguimento per i nostri n.2 studenti di 46 CFU (n.23 cadauno).

##### **4.1 OBIETTIVI**

Implementare tutte le modalità di Internazionalizzazione per il CLMOPD (anche del CLID-qualora venisse attivato), per il Dottorato e per i Master. Internazionalizzare ulteriormente la ricerca, per partecipazione più attiva a Call Europee. Promuovere accordi, creare reti e partecipare a reti. Promuovere la conoscenza di lingue straniere tra gli studenti undergraduated e postgraduated.

##### **4.2 AZIONI**

In progress, nuovi accordi con l'Università di Malta a partire dall'a.a. 2017-18 (Ottobre 2016, il Delegato Erasmus per CLMOPD è stato invitato a Malta per definire ulteriori accordi anche per Master e consorzi di Ricerca.

Preparazione nuovi agreement con Università belga (Gant) e Università spagnole per Dottorato.

Preparazione di agreement per consorzi di ricerca anche con Santiago de Compostela, Tel Aviv e Valencia.

Implementare l'utilizzo dei corsi per Lingua Straniera presso il CLA tra docenti ricercatori e studenti e relativo rilascio di certificazioni linguistiche.



## 5. RICERCA

Le Attività di ricerca, presenti e documentabili, sono state sottoposte a valutazione mediante VQR 2004-2010 (i dati non sono stati pubblicati per i SSD con numerosità inferiore a quella minima) e VQR 2011-2014 (in attesa dei risultati), ma anche ad analisi attraverso Scheda SUA-Rd (Quadri relativi compilati per il 2013), Scheda del riesame 2015 e la più recente Scheda del riesame 2016. Inoltre, il Dipartimento, sia nel 2014 che nel 2015, si è dotato di una analisi sia per singolo ricercatore che aggregata per SSD che ha considerato il dato della ricerca (numero pubblicazioni, numero citazioni, h-index e VQR del SSD), il dato della didattica erogata (numero di CFU) per CdS, con quello della attività assistenziale (chirurgica SI/NO, complessa SI/NO), nel tentativo-apparentemente riuscito- di calmierare le attività assistenziali, fortemente espresse e impegnative in alcuni SSD ma parimenti indispensabili, con le performances nella ricerca.

Le principali attività di Ricerca del Dipartimento si possono differenziare in base alle tematiche affrontate dai diversi settori scientifico disciplinari, che-per grandi linee-intercettano esattamente la denominazione del dipartimento, quindi le chirurgie, l'oncologia e le scienze stomatologiche.

Il Dipartimento è dotato di **n.2 laboratori di ricerca:**

- 1) Genetica e Oncologia Molecolare Clinica e di Target Therapy (Resp. Prof. A. Russo) e
- 2) Fisiopatologia Cellulare e Molecolare (resp. Prof. G. Stassi)

Il Dipartimento ha registrato, nella tornata PRIN 2015, il finanziamento di **n.1 PRIN** (con n.2 Unità Scientifiche in Dipartimento del SSD MED/18) la presentazione di n.1 PRIN (con docente del Dipartimento coordinatore nazionale; non finanziato, punteggio 13/15; SSD MED/50), n.4 PRIN non finanziati (con docente del Dipartimento responsabile di Unità) e diverse partecipazioni di docenti ad altre proposizioni di PRIN, una proposizione di Horizon 2020 (MED/50) e ad un progetto COST EU (BIO/13). Come si può facilmente evincere dalla Scheda Sua-Rd e dalle Schede di Riesame, il Dipartimento sta dimostrando capacità di recupero, rispetto al benchmark dei rispettivi SSD e Dipartimenti con simile tipologia. Ovviamente, si rimane in attesa dei risultati della VQR 2011-2014, per analizzare e validare gli sforzi dei singoli e dei gruppi e attuare le più adeguate relative strategie.

Di seguito, si presentano in dettaglio i risultati dei principali gruppi di ricerca dei SSD (in ordine numerico) **MED/06, MED/18, MED/19, MED/22, MED/28**; e, in ultimo, quelli dei SSD di neo-afferenza/ costituzione (**MED/46 e MED/50**)

Il SSD **MED/06 (Oncologia Medica)**, composto da 5 unità di personale docente (1 P.O. e 4. RC a t.i.), ha sviluppato le seguenti linee di ricerca: Inibizione del pathway di segnalazione PAM nel trattamento dell'adenocarcinoma duttale pancreatico; Ruolo della possibile associazione tra i long non-coding RNA e le terapie a bersaglio molecolare nei pazienti con tumori gastrointestinali stromali (GIST); Effetto del digiuno a breve termine sulla risposta alla terapia convenzionale nei tumori umani: comprensione dei meccanismi molecolari e coinvolgimento dei miRNA; Associazione delle mutazione del DNA circolante (ctDNA) e delle variazioni dei miRNA circolanti, mediante biopsie liquide, in pazienti con carcinoma polmonare non a piccole cellule; Ruolo del ct-DNA quale biomarker predittivo di efficacia dell'immunoterapia nel NSCLC avanzato; Effetti della terapiemultitarget sul superamento dei meccanismi di resistenza acquisita alle terapie anti-EGFR ed anti-VEGF nel carcinoma coloretale; Il ruolo della Next Generation Sequencing e delle biopsia liquida nell'identificazione del profilo molecolare di pazienti con cancro ovarico; Analisi mutazionale del dominio chinasi del gene di fusione BCR-ABL mediante sequenziamento automatico diretto nei pazienti affetti da Leucemia Mieloide Cronica (LMC); progetti



innovativi in Psico-oncologia e Cardio-oncologia. Sono stati eseguiti in collaborazione n.17 Studi Clinici 2014-2016. Le attività di ricerca svolte tra il 2014 e il 2016 hanno portato alla pubblicazione di 57 pubblicazioni, 44 delle quali su riviste di primo quartile (Q1). Il SSD ha finanziato –attraverso il Dipartimento- n.2 Assegni di ricerca e coordinato n.2 master universitari.

Il SSD **MED/18 (Chirurgia Generale)**, con 28 docenti, come da [http://cercauniversita.cineca.it/php5/docenti/vis\\_docenti.php](http://cercauniversita.cineca.it/php5/docenti/vis_docenti.php)), è composto da diversi gruppi di ricerca e rispettive linee:

- 1) applicazione di tecnologie e materiali innovativi e mini-invasivi per il trattamento di patologie vascolari, biliari e urologiche maggiori, e relativa partecipazione a **progetto PRIN** 2015 Finanziato sul tema, con num.2 Unità di Ricerca PRIN del Dipartimento, e n. 21 prodotti di ricerca (tra il 2014 e il 2016);
- 2) studi su patologia tiroidea, malattia da reflusso laringofaringeo, il carcinoma mammario, sull'Obesità [cellule staminali derivate dal tessuto adiposo (condotto in collaborazione con DIBIMED dal titolo "NANOG plays a hierarchical role in the transcription network regulating the pluripotency and plasticity of adipose tissue-derived stem cells (ASCs)"], e n. 19 pubblicazioni (tra il 2014 e il 2016);

Il SSD **MED/19 (Chirurgia Plastica)** è rappresentato da cinque unità di personale docente (di cui n.1 RC attualmente in aspettativa, in servizio presso l'Università di Gent, Belgio).

Diverse e produttive le Linee di ricerca caratterizzanti e innovative:

1. Anatomia chirurgica: su cadavere, che si è avvalsa della collaborazione con l'Università di Innsbruck, Austria, ha portato alla identificazione delle partizioni del muscolo Vasto Laterale, e ha prodotto 7 pubblicazioni.
2. Lembi Perforanti e propeller: elaborazione di varianti di tecnica chirurgica che ha prodotto 7 pubblicazioni.
3. Linfedema: parte integrante di una tesi di Dottorato in Oncologia e Chirurgia Sperimentali, che ha prodotto 2 pubblicazioni.
4. Chirurgia rigenerativa: cellule staminali mesenchimali, lipofilling e PRP [originata da "Adipose-Derived Stem Cells (ADSCs) in Suspension: Phenotyping, Differentiation and Engineering for Cranial Vault Reconstruction"(Progetto di ricerca finalizzata 2010 finanziata. Project Code:GR-2010-2321017)] con 3 studi clinici ongoing e, in atto, 1 pubblicazione.
5. Rigenerazione nervosa: Su questa linea di ricerca sono stati incentrati i progetti di ricerca di n.2 PhD del Dottorato in Oncologia e Chirurgia Sperimentali. La linea di ricerca si è avvalsa anche della collaborazione con l'Università di Torino e con l'Università di Zurigo, Svizzera. Questa linea di ricerca ha prodotto 6 pubblicazioni.
6. Tumori cutanei e del cavo orale: Su questa linea di ricerca è stato incentrato il progetto di ricerca di n.1 PhD (valutazione e al trattamento della disabilità orale dopo trattamento chirurgico, con messa a punto di un nuovo indicatore, "FLiGS": Functional Lips Glasgow scale Score, dedicato ai tumori del labbro). Altri bracci sono: lo studio del sistema immunitario nei tumori cutanei, e in particolare il ruolo di linfociti T gamma delta e linfociti NK, infiltranti e circolanti, nel melanoma cutaneo e negli spinaliomi cutanei e del cavo orale.

In sintesi, le attività di ricerca svolte tra il 2014 e il 2016 hanno portato alla pubblicazione, per il settore SSD/MED19, di 26 pubblicazioni , 9 delle quali su riviste di primo quartile (Q1).

Il SSD **MED/22 (Chirurgia Vascolare)** è tra le più moderne branche della chirurgia, caratterizzata da una



elevata interdisciplinarietà, è composto da n.2 unità (1 PO e 1 RTDA), ha portato avanti ricerche sull'applicazione di tecnologie e materiali innovativi e mini-invasivi per il trattamento di patologie vascolari maggiori in un contesto interdisciplinare con inclinazione alla internazionalizzazione. In particolare le linee di ricerca hanno riguardato la metodica EVAR in urgenza, la metodica EVAR per il trattamento della patologia aortica complessa, la metodica EVAR al di fuori delle istruzioni dell'uso. Inoltre dell'applicazione dell'ultrasonografia intravascolare al fine delle riduzione delle radiazioni ionizzanti e dell'utilizzo del mezzo di contrasto. Partecipazione registro internazionale PERICLE. L'internazionalizzazione è un punto di forza del SSD, nel periodo 2014-2016 il MED/22 ha realizzato/collaborato 28 prodotti della ricerca con pubblicazioni su 'top journals' di chirurgia e chirurgia vascolare.

Il SSD **MED/28 (Malattie Odontostomatologiche)** è attualmente composto da n. 14 docenti (1 PO è transitato dal SSD MED/50 al MED/ 28 nel 2016). Le Linee di ricerca in atto sono di seguito così sintetizzate:

1) Patologia e Medicina orale nel paziente a rischio (oncologico, fragile, anziano)

Tale linea di ricerca, di tipo prevalentemente clinico e traslazionale, si è sviluppata sulle seguenti tematiche:

- Osteonecrosi delle Ossa Mascellari (ONJ) da Farmaci
- Farmacovigilanza e Farmacogenetica delle ONJ (progetto supportato da AIFA)
- Oncologia del cavo orale
- Gengiviti non placca-relate
- Staminilità da polpa dentale e gengiva (studi ex-vivo, in vitro e su animali) – tesi di dottorato XXIX ciclo
- Telemedicina e teleconsulto odontostomatologico per pazienti fragili (Finanziamento PSN 2013)
- Optical coherence tomography per la mucosa orale (con acquisizione di nuova attrezzatura nel 2016) – tesi dottorato XXX ciclo

2) Odontoiatria protesica

Tale linea di ricerca, di tipo prevalentemente traslazione, si è sviluppata a partire dal 2015 su tematiche di materiali dentari, protesi dentaria e tecnologie implanto-protesiche, anche in collaborazione con il PROSAMI per quanto attiene alle valutazioni microbiologiche.

3) Odontoiatria preventiva e di comunità

Tale linea di ricerca ha previsto nel 2016 l'avvio di un'indagine epidemiologica sulla prevalenza della carie nei bambini e degli adolescenti palermitani (in collaborazione con il Centro OMS per l'Odontoiatria di comunità e l'Epidemiologia orale dell'Università di Milano). Nell'ambito di questa linea di ricerca, inoltre, si inquadrano le ricerche condotte sull'attività antibatterica di antisettici orali, alcune in collaborazione con il PROSAMI.

4) Applicazioni cliniche della capillaroscopia

Tale linea di ricerca si è sviluppata dall'applicazione dell'indagine capillaroscopica per la valutazione del microcircolo orale in pazienti affetti da patologie locali (lesioni potenzialmente maligne) e patologie sistemiche (diabete), nei fumatori, nei pazienti sottoposti a trattamento ortodontico, trattamento endodontico e a terapia medica topica per lesioni orali.

I componenti del SSD hanno partecipato al bando PRIN 2015 come Responsabili di Unità di ricerca in n. 4 progetti (con ottimi score, ma non finanziati), infine il gruppo annovera, negli anni a cui si fa riferimento, 27 pubblicazioni indicizzate.

Oltre ai SSD, storicamente presenti nel Dipartimento, si registra la neo-afferenza di SSD di scienze e tecniche di laboratorio e mediche (MED/46 e 50), con ben strutturate linee di ricerca.



Il SSD MED/46 (**Scienze Tecniche di medicina e di laboratorio**) (con n.1 PO) presenta molteplici e ben strutturate attività di ricerca quali, in sintesi, su Genomica dei tumori per la diagnostica e la terapia personalizzata in oncologia e Nuovo approccio terapeutico per la rigenerazione tissutale rappresentato dall'utilizzo combinato di cellule staminali di origine mesenchimale e di scaffold sintetici. Dal 2013 ad oggi le attività di ricerca svolte hanno prodotto n. 40 pubblicazioni.

Il SSD MED/50 (**Scienze Tecniche mediche applicate**) (con 1 PO fino al 2015, e n.1 RC t.i.) ha sviluppato tra il 2014 e 2016 molteplici attività di ricerca traslazionale e interdisciplinare (all'interno del gruppo di ricerca in Medicina Orale "V. Margiotta" quali: Osteonecrosi delle Ossa Mascellari (ONJ) da Farmaci, Oncologia cavo orale, Transmucosal drug delivery, Staminalità da polpa dentale e gengiva (studi ex-vivo, in vitro e su animali), Telemedicina e teleconsulto odonto-stomatologico per pazienti fragili, Optical coherence tomography per la mucosa orale. Dal 2014 ad oggi le attività di ricerca svolte hanno prodotto circa 30 pubblicazioni. Inoltre, il SSD ha eseguito un' importante attività di divulgazione (vedi Cap. 5bis III missione).

*Alla luce di quanto sopra esposto, è possibile concludere che le attività del Dipartimento è notevolmente migliorata rispetto a quanto fotografato della SUA-rd del 2013. Vi sono in atto diverse iniziative al fine di rendere più visibili al pubblico e quindi valorizzabili le singole attività dei diversi SSD (per es. mediante il popolamento della pagina web del Dipartimento). Il Dipartimento ha inoltre acquisito nuove apparecchiature nel 2015 per dare impulso a nuove linee progettuali. E, infine, si sottolineano le proficue collaborazioni sia tra i vari SSD all'interno dello stesso Ateneo che con altre Istituzioni di rilievo nazionale ed internazionale.*

## 5.1 OBIETTIVI

- Rafforzamento della capacità progettuale espressa dai singoli gruppi di ricerca del Dipartimento e in collaborazione con altri ricercatori interni ed esterni a UNIPA
- Miglioramento delle condizioni operative di progettazione scientifica e amministrativa della proponenda attività di ricerca, prima ancora della sua reale esecuzione (e relativi issue amministrativi e economico-finanziari)
- Migliore conoscenza e relativa divulgazione di Distretti tecnologici e Consorzi, ove presente UNIPA
- Incremento partecipazione a Bandi Italiani ed Europei della Ricerca
- Utilizzazione-previa opportuna conoscenza- della capacità tecnologica di cui dispone UNIPA
- Miglioramento performance VQR
- Miglioramento performance in Scheda SUA-Rd
- Incrementare i rapporti internazionali nella ricerca

## 5.2 AZIONI

- Conoscere e assicurare la massima divulgazione dei bandi e la conseguente partecipazione dei ricercatori agli stessi (in rapporto discendente rispetto alla Centrale UNIPA), condividendo informazioni e istruzioni, soprattutto se vi sarà-come si auspica- un incremento delle attività di informazione e formazione (adeguatamente temporizzate, cioè con ampio anticipo rispetto ai bandi)



- Ricepire i dati e la visione integrata di Distretti Tecnologici e Consorzi di ricerca cui UNIPA partecipa e che possono essere piattaforma adeguata per la collocazione e lo sviluppo di ricerche anche di piccoli gruppi
- Maggiore interlocuzione tra amministrazione centrale e periferica (Dipartimenti) soprattutto in tema di progettazione e amministrazione fondi, con potenziamento e formazione specifica del personale TA per tutti gli adempimenti connessi alla ricerca (e non a carico del ricercatore!), soprattutto presso il Dipartimento
- Favorire la ricerca locale anche mediante progetti finanziati da UNIPA (e.g. FFR UNIPA), ma assolutamente legati a chiari parametri ex-ante e soprattutto ex-post (prodotti della ricerca)
- Conoscere mediante piattaforma elettronica la possibilità di accedere alla conoscenza di tutte le tecnologie utilizzabili per un dato esperimento o linea progettuale presso UNIPA
- Maggiore visibilità attività del Dipartimento (compresi prodotti scientifici), con report semestrali automaticamente generati (evitando così le pagine web obsolete, che fanno così male alla nostra immagine)
- Aggiornare i docenti UNIPA, almeno per Macroarea, sulle metodologie per migliorare la performance VQR (da ranking riviste a key words per indici citazionali)
- Divulgare la cultura del report, tra i docenti del dipartimento, per le attività di competenza della SUA-Rd (accreditamento delle attività di ricerca dipartimentale), con possibili meccanismi premiali interni-sia pure di morale riconoscimento
- Interagire maggiormente con PQA di UNIPA al fine di percepire azione di monitoraggio e determinare un confronto costante (anche mediante valutazioni a breve-medio-termine e benchmark interni)
- Insieme con AQ di Dipartimento e Referenti di SSD, mettere a punto strategie per il coinvolgimento dei docenti scientificamente meno attivi, soprattutto se UNIPA prevederà scoring premiali per tale azione
- Organizzare Workshop, Meeting e altre iniziative (Premi, concorsi) de visu o via web (es. Contest)
- Valutare dati dipartimento VQR 2010-2014 e avviare una attenta analisi degli stessi, per programmare migliori performance (ove necessarie) per gli anni successivi a 2016



### 5bis. III Missione

Il Dipartimento annovera, tra i propri docenti, personalità di spicco nel panorama internazionale e nazionale, con incarichi autorevoli in Società Scientifiche Nazionali (di Chirurgia Generale, Microchirurgia, Chirurgia Plastica, Oncologia Medica, Ortopedia e Traumatologia, Patologia e Medicina Orale, Urologia), e in Istituti di Ricerca Nazionali, Europei e Statunitensi (Istituto Superiore di Sanità ISS, Roma; Università di Roma "Tor Vergata"; Istituto Europeo Oncologico, Milano; Università Cattolica del Sacro Cuore, Roma; Istituto Regina Elena, Roma; Centre National de la Recherche Scientifique, France ; Academic Medical Center, The Netherlands; MERCK Research Laboratories, NY, USA; Imperial College, London; Apogenix GmbH, Heidelberg Germany; Roche Penzeberg, Germany; TriStar Technology Group Washington DC, USA; CNR di Pisa; Temple University's College of Science and Technology, Institute for Cancer Research and Molecular Medicine and Center of Biotechnology, Philadelphia, USA; VU University Medical Center, Department of Medical Oncology, Amsterdam, the Netherlands; Phase I - Early Clinical Trials Unit, Oncology Department, Antwerp University Hospital, Edegem, Belgio; Centre de Recherche en Cancérologie de Marseille (CRCM), INSERM U1068, CNRS UMR 7258, Aix-Marseille Université and Institut Paoli-Calmettes; Parc Scientifique et Technologique de Luminy, Marseille, France; Zurich University Hospital; New York University and Langone Medical Center; Department of Vascular Surgery, St. Franziskus-Hospital Munster, Division of Vascular Surgery, Stanford University Medical Center; University of Malta, of Valencia, of Munich.

Molto intensa la vocazione verso la produzione di beni pubblici, di natura educativa, quali per es.:

- l'APP tutorial DoctOral (a cura di componenti SSD MED/28 e MED/50) scaricata in soli 9 mesi da migliaia di utenti, per diffondere la cultura della medicina orale e degli algoritmi diagnostici in patologia orale;

- la stesura, in collaborazione, delle Raccomandazioni ministeriali per la tutela della salute orale del paziente oncologico

([http://www.salute.gov.it/portale/news/p3\\_2\\_1\\_1\\_1.jsp?lingua=italiano&menu=notizie&p=dalministero&id=1530](http://www.salute.gov.it/portale/news/p3_2_1_1_1.jsp?lingua=italiano&menu=notizie&p=dalministero&id=1530)), delle Raccomandazioni per l'implementazione del test BRCA nei percorsi assistenziali e terapeutici delle pazienti con carcinoma ovarico delle linee guida sarcomi dei tessuti molli e GIST.

Ci si è impegnati a sviluppare e potenziare i rapporti con le istituzioni e gli enti che supportano la ricerca e la didattica, sviluppando in modo particolare il proprio ruolo di agenzia culturale del territorio promuovendo così, in questi tre anni, le seguenti attività:

- 1) gestione della proprietà intellettuale, con il deposito di due brevetti;
- 2) attività di conto terzi erogata al pubblico, che ha garantito l'introito di somme per circa 74.676 Euro;
- 3) attività di public engagement che si è concretizzata con l'organizzazione del XXIV Congresso Nazionale della Società Italiana di Microchirurgia, del Congresso del GOIM, del GISOS, dei Congressi Regionali della Soc. di Ortopedia, di Chirurgia della mano, di Urologia, degli "Aggiornamenti di Chirurgia vascolare - 2016", della Giornata AIRC, e con l'organizzazione annuale del Bray-Day Breast reconstruction Awareness.

Docenti del Dipartimento partecipano attivamente e periodicamente alla organizzazione locale delle giornate per la prevenzione del Cancro orale, del Melanoma, della Chirurgia della mano presso il Policlinico Universitario.

Componenti del Dipartimento sono spesso intervistati da TV locali e nazionali (es. Elisir RAI, TGR) sulle





tematiche di loro competenza, con ampie ricadute positive sulla immagine di UNIPA e AOUP. Sono stati attivati, in rapporto con Policlinico Universitario, due Centri di Ricerca Clinica:

1. PROMaF-Prevenzione e Ricerca sull'Osteonecrosi delle ossa mascellari da farmaci Centro di Ricerca Clinica (con pagina dedicata su sito Policlinico; <http://www.policlinico.pa.it/portal/index.php?option=displaypage&Itemid=294&op=page&SubMenu=>), con stesura e aggiornamento del Documento di "PROMaF - Prevenzione e ricerca sull'osteonecrosi dei mascellari da farmaci"
2. GOTEc-Gruppo Oncologico testa collo Centro di Ricerca Clinica, che attivamente organizza Journal Club e sedute consultive sui casi gestiti in maniera interdisciplinare (in genere, 2 volte/mese).

Nel 2016, Il Dipartimento registra la partecipazione alla competizione START-CUP Palermo di due docenti (per Oral E\_health APP medica e piattaforma rilascio di servizi di second opinion), e assegnazione del Premio per le pari opportunità (da <http://www.startcuppalermo.it/2016/10/07/ecco-i-vincitori-della-dodicesima-edizione-di-start-cup-palermo-2016/>)

Componenti del Dipartimento risultano anche responsabili di trials clinici (>30) con autorizzazione da ECA Policlinico PA. Infine, molteplici sono i Premi Scientifici (Nazionali ed Esteri) ottenuti dai componenti del Dipartimento tra il 2014 e il 2016.

#### 5bis.1 OBIETTIVI

Il Dipartimento dovrà sensibilizzarsi ulteriormente alla valorizzazione economica della ricerca, incrementare il numero di brevetti a titolarità UNIPA, incentivare la costituzione di spin-off accademici e la produzione di beni pubblici (Trials clinici-soprattutto registrati su [www.trials.gov](http://www.trials.gov)-, Centri di ricerca clinica e corsi ECM).

Tutto questo anche al fine di reperire fondi necessari per bandire concorsi per RTDA e per coprire finanziariamente le esigenze della ricerca dipartimentale.

#### 5bis.2 AZIONI

Sensibilizzare i componenti del Dipartimento con appositi seminari, legare le attività a chiara ricaduta positiva sul SSD e sul Dipartimento verso attività di III missione.

Richiedere che UNIPA attivi al più presto Corsi di Alta Formazione con rilascio di attestazione in termini di ECM e non di CFU (fruibili quindi nella comunità medica e odontoiatrica ai fini degli ECM che ogni anno devono essere maturati per Ministero della Salute).



## 6. RISORSE UMANE

### Autovalutazione dei componenti e dei SSD del Dipartimento

Prendendo lo spunto dal Cap. 8 del Piano Strategico Triennale UNIPA, si osserva che codesto Dipartimento, come attività interna di autovalutazione, a partire dal 2014 si è dotato di una analisi per singolo docente, diversa da quella del “ricercatore attivo (SI/NO) UNIPA”, che -come riconosciuto dall’autore del Piano Strategico non è in grado di seguire le valutazioni ANVUR-, analisi con la quale ha cercato di allinearsi ai criteri di valutazione nazionale (VQR) e a altri criteri per la valutazione della performance del docente. Una volta completata, questa è stata elaborata come dato aggregato per SSD che mettesse insieme il dato della ricerca (numero pubblicazioni, numero citazioni, h-index e VQR del SSD) con il dato della didattica erogata (numero di CFU) e con quello della attività assistenziale (chirurgica SI/NO, complessa SI/NO), nel tentativo-apparentemente riuscito- di calmierare le attività assistenziali fortemente espresse e impegnative in alcuni SSD, ma decisamente indispensabili per la didattica e la ricerca relative. Le linee strategiche del Di.Chir.On.S., anche per gli anni precedenti al 2016, sono state proposte, discusse e approvate dal Consiglio di Dipartimento, sempre nel solco e in armonia con i Piani Strategici di Ateneo (ultimo dei quali per il periodo 2016-2018, estensore prof. La Mantia), essendosi dotato, il Dipartimento, a partire dal 2014 di una Commissione per la Programmazione del Personale Docente che ha elaborato pianificazioni triennali, individuazione e quantificazione dell’Organico Tendenziale con cui programmare le risorse umane ritenute necessarie. Infine, il Dipartimento ha valutato il documento di Programmazione Triennale (2017-2020) della Scuola di Medicina e Chirurgia sulle Priorità per il Fabbisogno della copertura di CFU.

Risorse umane- Si è assistito, nel triennio passato, al pensionamento di personale TAB (n.9 Unità, non reintegrate; a partire dal 2016 –per effetto del D.R. n.3969/2015, sono in servizio presso il Dipartimento solo n.9 Unità di personale (n.1 in quiescenza programmata al Febbraio 2018); lo stesso dicasi per il personale docente (dal 2015 al 2020 sono calcolate n.11 quiescenze (1 MED/06; 7 MED/18; 1 MED/19; 1 MED/22; 1MED/33); inoltre, si registrano i trasferimenti in uscita di n. 4 docenti ad altro Dipartimento/Ateneo e l’afferenza di n.2 Ricercatori (BIO/13 e BIO/16) provenienti da altri Dipartimenti UNIPA.

*Il Dipartimento si impegna ad analizzare e tenere in considerazione i riscontri del PQA (in particolare su Scheda di riesame della SUA-rd 2016) e di rivalutare la propria strategia triennale alla luce dei risultati della VQR 2011-2014 e/o di altri indici valutativi (ex-post) o progettuali (ex-ante), ancor prima di procedere alle proposte (da presentare al CdA) di programmazione annuale delle risorse. Infine, si impegna ad armonizzare le priorità della programmazione sulla base anche del Documento ricevuto dalla Scuola di Medicina e Chirurgia su Programmazione Triennale (2017-2020) e Priorità per il Fabbisogno della copertura di CFU.*

Quindi, il Dipartimento per il triennio 2017-2019, alla luce di quanto esposto nei capitoli precedenti e sentiti i SSD, elenca le seguenti risorse umane (in ordine di ruolo e numerico di SSD), motivandole:

- **n.1 PO MED/18** (ruolo già richiesto su programmazione 2016, ma non esitato da CdA per mancanza di budget a valere sul Dipartimento; quiescenze al 2020 nel Ruolo PO n.3, in toto n.7); programmato sviluppo di attività di ricerca del SSD)



- **n.1 PO MED/33** (per programmata quiescenza nel 2018 del PO; in atto 1 PO e 2 PA)
- **n.1 PA MED/23** (in atto nessuna risorsa umana sul SSD, sede amministrativa della Scuola di Specializzazione con Direzione vicariata dal PO MED/22, nella programmazione 2015, già richiesto sulla quota 20% ex art. 18 della L. 240/2010)
- **n.1 RTDB MED/22** (in atto 1 PO-in quiescenza nel 2021- e un RTDA in scadenza nel 2017 in possesso di ASN II Fascia; programmato sviluppo di attività didattiche e di ricerca del SSD)
- **n.1 Proroga di RTDA MED/28** (Dott. Dario Melilli), già deliberata da Dipartimento (luglio2016) per copertura insegnamenti Protesi Dentaria al CLMOPD
- **n. 5 RTDA (MED/06, 18, 19, 28, 34)**. In dettaglio:
  1. MED/06 per programmato sviluppo di attività di ricerca del SSD
  2. MED/18 per programmato sviluppo di attività di ricerca del SSD
  3. MED/19 per programmato sviluppo di attività di ricerca del SSD
  4. MED/28 per programmata attivazione di CLID, Master, corsi di Alta Formazione e attività di ricerca internazionali del SSD
  5. MED/34 per carenza di risorse umane; in atto nel SSD n.1 PO
- **n.2 TAB** per gestione amministrativa dei Conto Terzi, delle attività di III missione, della Didattica di III Livello Nazionale e Internazionale e delle ricerche traslazionali Italiane e Estere
- **n.5 Assegnisti di ricerca** per i SSD che, nella realizzazione del Piano Triennale Dipartimentale, potrebbero, per limitatezza di budget, non acquisire le risorse pianificate come RTDA, e che, comunque, necessitano di tali risorse umane per la realizzazione degli obiettivi dipartimentali.

Il presente Piano Strategico Triennale del Dipartimento Di.Chir.On.S. viene approvato, all'unanimità e seduta stante, dal Consiglio di Dipartimento durante la seduta ordinaria del 07-11-2016 e trasmesso all'Amministrazione UNIPA, come da N.R. 77532 del 07-10-2016, entro i termini richiesti.