



L'anno 2023, il giorno 24 del mese di gennaio alle ore 09:00 si è svolta la seduta di insediamento del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Palermo per il triennio 2023-2026, convocata dal Magnifico Rettore, prof. Massimo Midiri, con invito prot. N. 7936 del 19/01/2023.

La riunione si è svolta in modalità mista, con possibilità di partecipare sia in presenza presso la Sala Carapezza del Palazzo Chiaromonte "Steri", p.zza Marina, 61 Palermo, sia in collegamento telematico attraverso la piattaforma informatica Microsoft Teams.

Partecipano alla seduta in presenza:

il Magnifico Rettore, prof. Massimo Midiri, il prof. Giuseppe Gallina, il sig. Andrea De Pasquale e la prof.ssa Caterina Ventimiglia

Partecipano alla seduta collegati telematicamente, ciascuno dal proprio account Teams:

il prof. Paolo Dario, la prof.ssa Alessandra Gentile, la dott.ssa Sabrina Luccarini e il dott. Vincenzo Morgante.

Sono assenti giustificati: il prof. Francesco Paolo La Mantia, la prof.ssa Antonella Plaia.

Per il supporto al Nucleo di Valutazione partecipano in presenza il dott. Salvatore Marcantonio, l'ing. Virna Lomonaco e il Sig. Girolamo Monastero, quest'ultimo nella funzione di segretario verbalizzante.

È presente, inoltre, il Direttore Generale, dott. Roberto Agnello.

L'ordine del giorno della seduta è il seguente:

1. Comunicazioni;
2. Elezione del Coordinatore;
3. Parere sul Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance dell'Ateneo;
4. Varie ed eventuali.

Il Rettore apre la riunione porgendo un saluto di benvenuto a tutti i componenti del Nucleo di Valutazione dell'Ateneo e ringraziando tutti i presenti per avere accettato l'incarico ed essere intervenuti alla riunione di insediamento dell'Organo.

Il Rettore evidenzia la nuova composizione del Nucleo di Valutazione nominato per il triennio 2023-2026, rilevando il carattere trasversale delle competenze, che rispecchia la volontà dell'Ateneo di



continuare ad avvalersi di personalità di alto profilo, tenuto conto del ruolo fondamentale che questo Organo è chiamato a svolgere in un Ateneo che punta al miglioramento continuo delle organizzazioni, delle attività, dei servizi erogati e ad assumere un ruolo sempre più centrale a livello nazionale ed internazionale e sempre più attento alle esigenze degli studenti e dell'intera comunità universitaria.

Il Rettore sottolinea, in particolare, l'importanza del lavoro del Nucleo di Valutazione per la crescita e lo sviluppo dell'Ateneo essendo chiamato a svolgere funzioni e compiti in stretta sinergia con gli altri Organi di Governo per raggiungere gli obiettivi prefissati.

Faranno parte del NdV:

il **prof. Paolo Dario**, professore emerito, già ordinario di robotica biomedica presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa; il **sig. Andrea De Pasquale**, rappresentante degli studenti designato dal Consiglio degli Studenti dell'Ateneo; il **prof. Giuseppe Gallina**, professore ordinario di odontostomatologia presso l'Università degli Studi di Palermo; la **prof.ssa Alessandra Gentile**, professore ordinario di arboricoltura generale e coltivazioni arboree presso l'Università degli Studi di Catania; il **prof. Francesco Paolo La Mantia**, professore emerito, già ordinario di ingegneria chimica presso l'Università degli Studi di Palermo; la **dott.ssa Sabrina Luccarini**, direttore generale dell'Università di Bologna; il **dott. Vincenzo Morgante**, giornalista; la **prof.ssa Antonella Plaia**, professore ordinario di statistica presso l'Università degli Studi di Palermo; la **prof.ssa Caterina Ventimiglia**, professore associato di diritto amministrativo presso l'Università degli Studi di Palermo.

Su invito del Rettore, tutti i componenti prendono la parola manifestando l'onore e la volontà d'impegno per l'incarico assegnato a servizio dell'Ateneo e della sua Comunità.

Interviene il Direttore Generale per porgere i saluti e augurare buon lavoro a tutti i presenti e per manifestare la garanzia di un costante rapporto, da parte dell'Amministrazione, basato sul dialogo e sulla piena collaborazione per accogliere i rilievi, i suggerimenti e gli auspici e le raccomandazioni che perverranno dal NdV, al fine del miglioramento continuo dei processi e delle attività.

Il D.G., inoltre, illustra in sintesi le principali novità del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP) dell'Ateneo nella sua versione aggiornata, soffermandosi sui due principali profili di innovazione proposti dall'Amministrazione, consistenti nella valorizzazione e nel maggior coinvolgimento dei Dirigenti, delle Strutture decentrate e dei Responsabili Amministrativi Dipartimentali (RAD) (formulazione degli artt. 4, 5 e 6) e nell'introduzione dell'autovalutazione quale



ulteriore e innovativo metodo a supporto del processo di valutazione, in conformità alle indicazioni metodologiche presenti nelle linee guida del Dipartimento della Funzione Pubblica in materia.

## **1. COMUNICAZIONI**

Nessuna comunicazione.

## **2. ELEZIONI DEL COORDINATORE**

Il Rettore propone che ad assumere la carica di Coordinatrice del Nucleo di Valutazione sia la dott.ssa Sabrina Luccarini. I componenti condividono la proposta e, pertanto, la dott.ssa Luccarini è eletta, all'unanimità dei presenti, Coordinatrice del Nucleo di Valutazione per il triennio 2023-2026. La dott.ssa Luccarini prende la parola ringraziando il Rettore e tutti i componenti per la fiducia accordata, avendo cura di evidenziare l'importanza delle attività che il Nucleo di Valutazione è chiamato a svolgere con particolare riguardo ai processi di innovazione e miglioramento dell'Ateneo nell'attuale cornice di contesto.

Alle 9.40 il Rettore e il Direttore Generale lasciano la seduta.

Alle ore 9.45 il prof. Paolo Dario lascia la seduta per impegni sovrapposti ed interrompe il collegamento.

## **3. PARERE SUL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELL'ATENEO**

Il NdV è chiamato a fornire parere vincolante sull'adozione e sui successivi aggiornamenti annuali del SMVP, sulla base di quanto previsto dal D.Lgs. 150/2009, art.7, comma 1.

Il Responsabile dell'Ufficio Controllo di Gestione dell'Ateneo, dott. Massimo Fierotti Fierotti, in data 19 gennaio u.s., ha trasmesso tramite email all'ufficio di supporto al NdV la proposta di modifica del Regolamento di Ateneo per SMVP attualmente vigente, sottoponendo all'attenzione del NdV una tavola sinottica nella quale sono ben evidenziate tutte le novità introdotte rispetto alla versione del Regolamento vigente. Successivamente, con mail del 20 gennaio u.s., il dott. Massimo Fierotti Fierotti ha integrato la documentazione inviando anche tutti gli allegati alla proposta di regolamento.

La Coordinatrice e tutti i componenti presenti esprimono apprezzamento per il lavoro svolto dall'Ufficio Controllo di Gestione dell'Ateneo nella fase di predisposizione del documento. Su invito



della Coordinatrice prende la parola la prof.ssa Ventimiglia per leggere e illustrare puntualmente l'articolato; su ciascun articolo si svolge ampio e approfondito dibattito, al termine del quale, all'unanimità, vengono apportate alcune modifiche e integrazioni nel testo esaminato.

Alle ore 11:45 la seduta viene sospesa.

La Coordinatrice propone di riprendere i lavori in data odierna alle ore 17:00 attraverso collegamento telematico. I componenti presenti approvano.

\*\*\*\*\*

L'anno 2023, il giorno 24 del mese di gennaio alle ore 17:00 il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Palermo si riunisce e riprende i lavori.

La riunione prosegue in modalità telematica attraverso l'utilizzo della piattaforma informatica Microsoft Teams.

Partecipano alla seduta collegati telematicamente, ciascuno dal proprio account Teams:  
il prof. Paolo Dario, il sig. Andrea De Pasquale il prof. Giuseppe Gallina, la prof.ssa Alessandra Gentile, la dott.ssa Sabrina Luccarini, il dott. Vincenzo Morgante, la prof.ssa Antonella Plaia e la prof.ssa Caterina Ventimiglia.

È assente giustificato il prof. Francesco Paolo La Mantia.

Per il supporto al Nucleo di Valutazione sono collegati il dott. Salvatore Marcantonio, l'ing. Virna Lomonaco e il Sig. Girolamo Monastero, quest'ultimo nella funzione di segretario verbalizzante.

La Coordinatrice propone di riprendere i lavori proseguendo l'esame del documento di bozza del SMVP nella versione aggiornata, punto 3 all'ordine del giorno. I componenti approvano.

### **3. PARERE SUL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELL'ATENEO**

Su invito della Coordinatrice prende la parola la prof.ssa Ventimiglia per continuare la lettura dell'articolato e i componenti proseguono collegialmente l'esame del contenuto del documento, con



ampio e approfondito dibattito su ciascun articolo, al termine del quale, all'unanimità, vengono apportate alcune modifiche e integrazioni nel testo esaminato.

Vengono rilevati diversi punti di forza del documento, auspicando un miglioramento continuo della performance organizzativa e individuale e fornendo alcune raccomandazioni a conclusione del lavoro di analisi. Al fine di ricevere i chiarimenti opportuni, i componenti ritengono utile un confronto con l'ufficio Controllo di Gestione e, su indicazione della Coordinatrice, danno mandato all'ufficio di supporto di richiedere l'intervento del dott. Massimo Fierotti Fierotti in seduta per chiarire alcuni profili dei processi di misurazione e valutazione della performance che assumono rilievo rispetto all'analisi del documento considerato e all'impatto della relativa disciplina sul ciclo di gestione della performance dell'Ateneo.

Alle ore 19:15 la seduta viene sospesa.

La Coordinatrice propone di riprendere i lavori in data 25 gennaio p.v. alle ore 17:00 attraverso collegamento telematico. I componenti presenti approvano.

\*\*\*\*\*

L'anno 2023, il giorno 25 del mese di gennaio alle ore 17:00 il Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Palermo si riunisce per continuare i lavori.

La riunione prosegue in modalità telematica attraverso l'utilizzo della piattaforma informatica Microsoft Teams.

Partecipano alla seduta collegati telematicamente, ciascuno dal proprio account Teams:

il prof. Paolo Dario, il sig. Andrea De Pasquale il prof. Giuseppe Gallina, la prof.ssa Alessandra Gentile, la dott.ssa Sabrina Luccarini, il dott. Vincenzo Morgante, la prof.ssa Antonella Plaia e la prof.ssa Caterina Ventimiglia.

È assente giustificato il prof. Francesco Paolo La Mantia.

Per il supporto al Nucleo di Valutazione sono collegati il dott. Salvatore Marcantonio, l'ing. Virna Lomonaco e il Sig. Girolamo Monastero, quest'ultimo nella funzione di segretario verbalizzante.



La Coordinatrice propone di riprendere i lavori proseguendo l'esame del documento di bozza del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance nella versione aggiornata, punto 3 all'ordine del giorno. I componenti approvano.

### **3. PARERE SUL SISTEMA DI MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELL'ATENEO**

Su invito della Coordinatrice prende la parola la prof.ssa Ventimiglia per continuare la lettura dell'articolato e i componenti proseguono collegialmente l'esame del contenuto del documento, con ampio e approfondito dibattito su ciascun articolo, al termine del quale, all'unanimità, vengono apportate alcune modifiche e integrazioni nel testo esaminato.

Alle ore 17.30 si collega dal proprio account il responsabile del Settore Programmazione, Controllo di Gestione e Valutazione performance, dott. Massimo Fierotti Fierotti, per il richiesto confronto sugli artt. 7, 13, 16, 20, 23, 24 e 25.

Si apre un ampio dibattito mirato a raccogliere le informazioni richieste utili a chiarire il contenuto degli articoli richiamati, al termine del quale il NdV, all'unanimità, apporta le modifiche ritenute opportune per rendere il regolamento più efficace e aderente alle esigenze dell'Amministrazione.

Alla conclusione dei lavori, il NdV esprime un particolare apprezzamento su due dei principali punti di innovazione proposti dall'Amministrazione nella versione aggiornata del regolamento, ovvero il metodo partecipativo mediante il maggior coinvolgimento e la valorizzazione dei Dirigenti, delle Strutture decentrate e dei Responsabili Amministrativi Dipartimentali (RAD) e l'introduzione innovativa dell'autovalutazione, quale metodo a supporto del processo di valutazione, in conformità alle indicazioni metodologiche presenti nelle linee guida del Dipartimento della Funzione Pubblica in materia, funzionale a valorizzare il valutato e la sua capacità di autovalutazione, a supportare la dimensione dialogica tra valutatore e valutato, a riconoscere in capo al valutato anche una posizione proattiva nell'offrire eventuali proposte e notazioni sul miglioramento delle attività connesse alla prestazione lavorativa, con generali ricadute positive sul benessere organizzativo.

Inoltre, il NdV auspica che nel prossimo aggiornamento annuale del SMVP l'Ateneo possa:

- implementare i processi, gli ambiti e le platee di riferimento della *customer satisfaction*, oltre alle rilevazioni della qualità percepita nei processi di AQ, a quelle relative al progetto *Good Practice* e alla rilevazione del benessere organizzativo in Ateneo;



- mantenere e implementare il metodo di autovalutazione, ampliando, dopo la sperimentazione nel 2023, la platea dei soggetti interessati, valutando la possibilità di inserire nelle relative schede/relazioni ulteriori ambiti di autovalutazione, come la gestione della complessità e *problem solving* e l'ambito dei processi di innovazione e miglioramento;
- distribuire i pesi degli indicatori in maniera equilibrata evitando eccessive ponderazioni;
- implementare i processi di misurazione e valutazione del lavoro agile sotto il profilo dell'impatto sulla performance organizzativa e individuale in termini di efficienza, efficacia, economicità e, altresì, gli impatti all'interno e all'esterno dell'Amministrazione per i lavoratori e gli utenti.

Il NdV suggerisce che l'Ateneo attui un'importante azione formativa al personale di accompagnamento alle novità introdotte annualmente dal SMVP e rileva, in termini generali, l'importanza strategica della leva formativa quale strumento al servizio della crescita delle competenze del personale e per l'attuazione e traduzione delle politiche di Ateneo in azioni e processi, che richiedono partecipazione attiva, consapevolezza e puntuale ridefinizione e aggiornamento di ruoli e competenze.

Infine, la Coordinatrice, in accordo ai componenti presenti, evidenzia la difficoltà operativa causata dalla mancanza di tempo a disposizione per la presentazione del parere e chiede che per i prossimi adempimenti richiesti al NdV sia riservato un congruo tempo di lavoro.

In virtù di quanto sopra, il NdV, a seguito di un attento esame ed ampia discussione sul documento pervenuto, ha proposto modifiche e integrazioni evidenziate nell'allegato 1 al presente verbale.

**Parere reso: il Nucleo di Valutazione esprime parere favorevole all'aggiornamento del SMVP, condizionato al recepimento, da parte dell'Amministrazione, delle modifiche ed integrazioni di cui allegato 1.**

Letto e approvato seduta stante all'unanimità dei presenti.

La seduta è chiusa alle ore 20.00.

Il Segretario  
F.to Girolamo Monastero

Il Coordinatore  
F.to Dott.ssa Sabrina Luccarini