



**Rapporto di Riesame Annuale  
Attività di Ricerca e Terza Missione  
VERSIONE PER LA DISCUSSIONE IN CONSIGLIO**

**Dipartimento:** Dipartimento di Architettura

**Sommario**

<b>1</b>	<b>AZIONI DI MIGLIORAMENTO GIÀ INTRAPRESE ED ESITI.....</b>	<b>3</b>
1.1	<i>Obiettivi per la ricerca dipartimentale .....</i>	3
	Obiettivo 1RD   Miglioramento della qualità e della produzione scientifica della ricerca del dipartimento .....	3
	Obiettivo 2RD   Miglioramento e potenziamento della collaborazione tra i gruppi di ricerca su linee di investigazione e di studio comuni e strategiche per il dipartimento .....	6
	Obiettivo 3RD   Miglioramento della progettualità della ricerca e incentivazione della partecipazione alla presentazione di progetti competitivi .....	8
	Obiettivo 4RD   Aumento del livello di internazionalizzazione del dipartimento con particolare riguardo al grado di attrattività del dottorato di ricerca.....	10
	Obiettivo 5RD   Incentivazione qualità della ricerca .....	12
1.2	<i>Obiettivi per la terza missione dipartimentale .....</i>	13
	Obiettivo 1TM   Potenziamento dell’impatto socioeconomico del dipartimento attraverso la promozione di iniziative di collaborazione con le imprese e l’incremento di offerta formativa professionalizzante .....	13
	Obiettivo 2 TM   Placement e supporto ai laureati nel processo di ricerca di lavoro, possibilmente nel territorio di appartenenza.....	15
	Obiettivo 3TM   Potenziamento dell’impegno del dipartimento nella promozione di attività di trasferimento di conoscenze e competenze dirette allo sviluppo socio-culturale del territorio .....	16
	Obiettivo 4TM   Potenziamento dell’apporto del dipartimento allo sviluppo economico del territorio .....	18
<b>2</b>	<b>ANALISI DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA 2020-2021 .....</b>	<b>20</b>
<b>3</b>	<b>ANALISI SWOT DEL DIPARTIMENTO .....</b>	<b>21</b>
<b>4</b>	<b>INTERVENTI CORRETTIVI .....</b>	<b>23</b>
4.1	<i>Obiettivi correttivi per la ricerca dipartimentale.....</i>	23
	Obiettivo 1RD   Migliorare e potenziare la collaborazione tra i gruppi di ricerca su linee di investigazione e di studio comuni e strategiche per il dipartimento .....	23
	Obiettivo 2RD   Migliorare la qualità e la produzione scientifica della ricerca del dipartimento .....	25
	Obiettivo 3RD   Migliorare l’attrattività e l’autorevolezza scientifica del dipartimento su scala nazionale e internazionale.....	26
	Obiettivo 4RD   Rafforzare la formazione di terzo livello, in chiave interdisciplinare e internazionale, per incrementare la dotazione di nuove R.U. competenti sui temi di ricerca del governo delle trasformazioni e progetto dello spazio .....	27
4.2	<i>Obiettivi correttivi per la terza missione dipartimentale .....</i>	28
	Obiettivo 1TM   Potenziare l’impatto socioeconomico del dipartimento (promozione di iniziative di collaborazione con il territorio e Incremento di offerta formativa professionalizzante) .....	28
	Obiettivo 2TM   Incrementare il placement e il supporto ai laureati nel processo di ricerca di lavoro .....	29



	Obiettivo 3TM   Promuovere attività di trasferimento di conoscenze e competenze dirette allo sviluppo socio-culturale del territorio .....	30
	Obiettivo 4TM   Incrementare il contributo del dipartimento allo sviluppo economico del territorio .....	32
<b>5</b>	<b>ANALISI IMPIEGO RISORSE DERIVANTI DA PROGETTI DI RICERCA .....</b>	<b>33</b>
<b>6</b>	<b>ITER DI APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO .....</b>	<b>33</b>

## 1 AZIONI DI MIGLIORAMENTO GIÀ INTRAPRESE ED ESITI

### 1.1 OBIETTIVI PER LA RICERCA DIPARTIMENTALE

#### OBBIETTIVO 1RD | MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ E DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA DELLA RICERCA DEL DIPARTIMENTO

##### Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:

O.2.2 – Migliorare la qualità e la produttività della ricerca

##### Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:

5.1 Miglioramento della qualità e della produzione scientifica della ricerca del dipartimento

#### Azioni intraprese

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- Azione 1.1. **CONCLUSA** | Anche per l'anno 2021 è stato riscontrato da parte del Direttore il livello di produttività dei docenti del DARCh, su richiesta del settore Programmazione, ai fini delle valutazioni interne per la programmazione. L'azione, quindi, è conclusa per il 2021, ma ovviamente rientra tra le azioni a monitoraggio continuo che il DARCh verifica costantemente.
- Azione 1.2. **CONCLUSA** | Sono stati ripetutamente sollecitati i colleghi, in sede di Consiglio di Dipartimento, ad avviare una pubblicistica a più autori, in modo da supportare le attività in tal senso.
- Azione 1.3. **CONCLUSA** | Il Delegato Ricerca provvede, in concomitanza con la pubblicazione della lista delle riviste A e SCI, ad evidenziare le riviste Open Access e a socializzare in sede collegiale di CdD, al punto OdG "Comunicazioni"
- Azione 1.4 **CONCLUSA** | Il DARCh, in concomitanza con le attività finalizzate al conferimento dei prodotti per la VQR 2015-19 ha organizzato incontri plenari e di macrosettore per spiegare in che modo sarebbe stato svolto l'esercizio.

#### Esiti ottenuti

In relazione agli indicatori prescelti nel precedente Rapporto di Riesame 2020, si può evincere quanto segue.

La concomitanza dell'esercizio di valutazione VQR ha comportato un importante lavoro da parte del dipartimento nell'attività di potenziamento della produzione editoriale. Come si evince dagli indicatori, i target non sono stati tutti raggiunti. Tuttavia la condizione generale è estremamente positiva: resta da verificare negli anni successivi se il flesso nelle pubblicazioni è una singolarità vanno rivisti alcuni interventi. Rimane da verificare l'opportunità di disaggregare nel prossimo RR l'indicatore D e valutarlo in prospettiva, in quanto il valore indicato come target 2021 è un valore aggregato, mentre si ritiene opportuno fare una valutazione per soglie progressive, anche in riferimento al rinnovo dei regolamenti e dei bandi, in atto a livello di Ateneo e di MUR.

#### Indicatori correlati all'Azione 1.1.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021 (DB consolidato al 31/03/2022)	S/N/V <sup>1</sup>
A. Pubblicazioni su riviste di fascia A e Q1 (per i bibliometrici)	45	≥ 50	49	V
B. Monografie	14	≥ 15	9	N
C. Pubblicazioni di articoli su riviste scientifiche di fascia B, saggi e/o atti di convegno su volume	187	≥ 200	212	S

<b>D.</b> Percentuali di raggiungimento dei docenti delle soglie ASN previste per il ruolo di PA e PO.	83% (60 docenti su 75 - dato 2020)	+10%	Totale di ricercatori che posseggono le soglie ASN: 86% Di cui: RU, RT e PA che posseggono le soglie per PA: 57/69 (82%) PO che posseggono le soglie per PO 17/17 (100%)	V
--	------------------------------------	------	---	---

#### Indicatori correlati all'Azione 1.2.

Nel caso dell'azione 1.2, l'indicatore B rivela una notevole consistenza anche in riferimento al valore complessivo delle contribuzioni. Il target dell'indicatore A non è stato raggiunto: come si vedrà più avanti potrebbe essere necessario fare una valutazione non sulla pubblicazione come "obbligo", ma sulla pubblicazione come esito. In sostanza la risoluzione della criticità evidenziata dall'indicatore A deve essere trovata nel perseguimento degli obiettivi 2 e 3.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021 (DB consolidato al 12/04/2022)	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Soggetti che nel triennio 2019-2021 hanno prodotto meno di 3 pubblicazioni*	3	-100%	2	N
<b>B.</b> Volumi, articoli e saggi a più autori	103**	+12%	79	V

\*il valore è in riduzione ma non è stato raggiunto il target previsto

\*\* il valore in Riesame2020 estraeva e considerava le categorie 1.01, 2.01, 2.07 e 3.01, presenti su IRIS alla data dell'approvazione del RR2020.

Data la variabilità dei dati in fase di popolamento continuo e di assestamento dell'archivio stesso, si segnala che la medesima selezione, effettuata il 25/05/2022 riporta valore **87**. Con la medesima selezione il valore 2021 è pari a **79**. Tuttavia data la natura delle pubblicazioni in categoria 1.07, si ritiene utile considerare anche questa categoria pertanto il valore potrebbe essere pari a **89** per il 2020 e **83** per il 2021. [Sono stati estratti le colonne Handle (della versione master); Anno di pubblicazione (2020 e 2021); Tipologia (collezione); Titolo; contributors: Autori/curatori riconosciuti (elenco); contributors: Autori/curatori riconosciuti (conteggio, valore diverso da 1)]

#### Indicatori correlati all'Azione 1.3.

Per la presente azione il target per l'indicatore non è stato raggiunto. È fondamentale considerare due punti di vista. (a) Il numero complessivo di pubblicazioni di qualità è aumentato dal 2020 al 2021 anche con un'azione di trascinarsi derivante dalla VQR (cfr. indicatori precedenti). Questo fatto, soprattutto in ambito non bibliometrico, porta spesso a pubblicare contributi in volumi, riviste e monografie che non adottano politiche open. (b) Inoltre, le case editrici che offrono accesso aperto hanno un elevato costo di "contribuzione" (APC). Le due condizioni provocano un effetto combinato con l'indicatore B dell'azione 1.2. In altre parole, all'aumentare dei contributi scritti a più mani, diminuisce in modo proporzionale il numero di pubblicazioni che vengono registrate su IRIS, in quanto i ricercatori preferiscono pubblicare opere a più autori provando a "ottimizzare" il costo di APC. Ad ogni modo si segnala la necessità di tenere in grande attenzione il presente indicatore anche in relazione alle politiche di Green Access attraverso la stipula di accordi a livello di ateneo.

Indicatore	Valore 2020 (dato RR 2020)	Target 2021	Valore raggiunto al 2021 (DB consolidato al 16/05/2022)	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Percentuale di pubblicazioni ad accesso aperto (cat. 1.01, 2.01, 3.01)	89/246 (2020) 36%	+20%	85 /201 (2021) 42,2%**	V

\*\* dato riferito alla policy di full text delle pubblicazioni (valore open e partially open) caricate e validate al 17/05/2022

#### Indicatori correlati all'Azione 1.4.

Questo indicatore non ha raggiunto il target previsto in quanto dopo la chiusura della VQR2015-2019 l'attenzione su questa questione è diminuita. Bisognerà verificare in che modo si manterrà viva l'attenzione sul tema, pensando alla possibilità di lavorare su macro ambiti tematici di approfondimento (insieme per bibliometrici e non bibliometrici ove



necessario), con omogeneità di valutazione dei prodotti di ricerca (per gruppi di SSD a geometrie variabili e affini tra loro secondo ERC).

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Iniziative organizzate per presentare e discutere sugli aspetti delle buone pratiche pubblicistiche e della valutazione non bibliometrica	3	4	1 (01/02/2021)	V

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

### Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione

**Azione 1.2.** Pur ritenendosi completata, si segnala la complessità di intervento nei confronti dei colleghi, in ragione del fatto che esistono già dei criteri di premialità – in particolare al livello di Ateneo – che indicano qual è la direzione da seguire. Si valuterà ulteriormente la questione cercando di accompagnare in modo più incisivo l'azione 1.2 con nuove azioni correttive.

**OBIETTIVO 2RD | MIGLIORAMENTO E POTENZIAMENTO DELLA COLLABORAZIONE TRA I GRUPPI DI RICERCA SU LINEE DI INVESTIGAZIONE E DI STUDIO COMUNI E STRATEGICHE PER IL DIPARTIMENTO**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:**

0.2.4 - Migliorare la capacità di collaborazione e di attrazione dei fondi di ricerca sul piano internazionale, nazionale, regionale e favorire lo sviluppo dell'Open-Science

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

5.2 Miglioramento e potenziamento della collaborazione tra i gruppi di ricerca su linee di investigazione e di studio comuni e strategiche per il dipartimento

**Azioni intraprese:**

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- Azione 2.1. **CONCLUSA** | Grazie alle attività di progettazione PNRR M4C2 il Dipartimento ha costituito 20 nuovi gruppi di ricerca che in alcuni casi hanno riguardato la riarticolazione di gruppi preesistenti con profilature nuove e più adatte alle dinamiche della nuova programmazione in via di sviluppo; inoltre i PRIN2021 hanno presentato un'ampia adesione con la costituzione di ulteriori 18 gruppi con un PI all'interno del DARCA.
- Azione 2.2. **CONCLUSA** | Il Dipartimento ha, in particolare, aderito alla Notte dei Ricercatori 2021 con ampia disponibilità da parte dei ricercatori
- Azione 2.3. **CONCLUSA** | Il numero di prodotti riferiti a più SSD non ha raggiunto il target individuato, tuttavia bisogna tenere in considerazione che l'indicatore relativo a questa azione è correlato con gli indicatori dell'azione 1.3 al quale si rimanda.

**Esiti ottenuti**

In relazione agli indicatori prescelti nel precedente Rapporto di Riesame 2020, si può evincere quanto segue.

**Indicatori correlati all'Azione 2.1.**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Gruppi di ricerca costituitisi	20	≥ 20	41	S
A1. Partecipazione a bandi competitivi di ricerca nazionali e internazionali	22	≥ 22	41*	S
B. Eventi culturali, convegni, seminari e workshop organizzati dal Dipartimento ( <a href="#">LINK</a> )	35	≥35	50	S

\*20 (su PNNR) 18 (su PRIN21) + 1 (su H2020) + 2 (Living-lab GAL)

**Indicatori correlati all'Azione 2.2.**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Ricerche indirizzate verso tematiche legate al territorio di appartenenza.	20	≥ 20	41	S
B. Attività di divulgazione all'esterno degli esiti conseguiti	1	+10%	1	V



**Indicatori correlati all'Azione 2.3.**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Prodotti scientifici con coautori di SS.SS.DD. diversi*	35	+20%	30	N

\* Sono stati conteggiati i prodotti con SSD multiplo, pubblicati nei 2020 e 2021, in cui i responsabili di scheda dichiarano più SSD di riferimento per il prodotto

**Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:**

**Azione 2.3.** Pur ritenendosi completata, il mancato raggiungimento del target dell'indicatore correlato, produrrà una rimodulazione di tale azione e dell'indicatore in questione, in riferimento a quanto detto per l'azione 1.3.

**OBIETTIVO 3RD | MIGLIORAMENTO DELLA PROGETTUALITÀ DELLA RICERCA E INCENTIVAZIONE DELLA PARTECIPAZIONE  
ALLA PRESENTAZIONE DI PROGETTI COMPETITIVI**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:**

O.2.4 - Migliorare la capacità di collaborazione e di attrazione dei fondi di ricerca sul piano internazionale, nazionale, regionale e favorire lo sviluppo dell'Open-Science

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

5.3 Miglioramento della progettualità della ricerca e incentivazione della partecipazione alla presentazione di progetti competitivi

**Azioni intraprese**

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- Azione 3.1 **CONCLUSA** | Il Delegato alla Ricerca con il supporto dell'UO Ricerca del Dipartimento e i macrosettori hanno provveduto alla trasmissione delle informazioni che pervengono sia dall'Ateneo sia da canali informativi esterni per l'individuazione dei docenti e ricercatori che possono essere interessati a sviluppare specifiche tematiche virgola in relazione a specifici interessi di ricerca rilevati nella produzione scientifica e nei progetti di ricerca precedentemente sviluppati.
- Azione 3.2 **CONCLUSA** | I gruppi, anche interdisciplinari, per partecipare a bandi competitivi internazionali si sono costituiti in ragione degli interessi reciproci e della possibilità sempre più frequente di partecipare a linee di ricerca che mirano all'interdisciplinarietà. Si è trattato in sostanza di una naturale convergenza dei docenti verso tematiche di interesse comune.
- Azione 3.3. **CONCLUSA** | I gruppi, anche interdisciplinari, per partecipare a bandi competitivi nazionali e regionali si sono costituiti in ragione degli interessi reciproci e della possibilità sempre più frequente di partecipare a linee di ricerca che mirano all'interdisciplinarietà. Si è trattato in sostanza di una naturale convergenza dei docenti verso tematiche di interesse comune.

**Esiti ottenuti:**

**Indicatori correlati all'Azione 3.1**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Bandi di finanziamento di ricerca analizzati al fine della partecipazione da parte dei gruppi di ricerca del DARCH (attività a cura del Delegato Ricerca)	7	≥ 10	10	S

**Indicatori correlati all'Azione 3.2**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Percentuale di incremento dei fondi derivanti da finanziamenti derivati da bandi internazionali	€ 34.321	+20%	€ 240.502,50 (variaz. increment nell'anno solare 2021)  € 236.557,36 (variaz. increment 2022 su esercizio 2021)	S



<b>B. Attività progettuali finanziate su bandi internazionali*</b>	2	≥ 3	6	S
--	---	-----	---	---

\*gli indicatori A e B sono correlati, ma sfalsati nel tempo: in altre parole, l'indicatore A visualizza un dato operativo di reale attivazione del progetto. L'indicatore B, invece, indica il numero di progetti di cui è stato reso noto il superamento della fase competitiva, in attesa dei passaggi negoziali per l'attribuzione del finanziamento previsto.

#### Indicatori correlati all'Azione 3.3

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A. Percentuale di incremento dei fondi derivanti da finanziamenti derivati da bandi nazionali e regionali</b>	€ 1.229.895	+15%	€ 3.391,10 (variaz. increment 2022 su esercizio 2021)	V
<b>B. Attività progettuali finanziate su bandi regionali e nazionali*</b>	2	≥ 3	8	S

\*gli indicatori A e B sono correlati, ma sfalsati nel tempo: in altre parole, l'indicatore A visualizza un dato operativo di reale attivazione del progetto. L'indicatore B, invece, indica il numero di progetti di cui è stato reso noto il superamento della fase competitiva, in attesa dei passaggi negoziali per l'attribuzione del finanziamento previsto.

#### Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

**Azione 3.3.** Pur ritenendosi un'azione completata, andrà verificato nel prossimo anno se il 2020 rappresenta una singolarità positiva e se il dato 2021 è un dato negativo da contrastare.

**OBBIETTIVO 4RD | AUMENTO DEL LIVELLO DI INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL DIPARTIMENTO CON PARTICOLARE RIGUARDO AL GRADO DI ATTRATTIVITÀ DEL DOTTORATO DI RICERCA**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato**

O.2.1 - Qualificare e valorizzare il dottorato di ricerca in una prospettiva internazionale

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato**

5.4 Aumento del livello di internazionalizzazione del dipartimento con particolare riguardo al grado di attrattività del dottorato di ricerca

**Azioni intraprese**

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- Azione 4.1. **CONCLUSA** | I ricercatori del DARCh hanno contribuito con i propri contatti internazionali a incrementare e consolidare i rapporti internazionali del Dipartimento
- Azione 4.2. **CONCLUSA** | È stato incrementato il numero dei docenti stranieri complessivamente facenti parte del Collegio di Dottorato
- Azione 4.3. **CONCLUSA** | Sono state svolte attività di *moral suasion* con i docenti che svolgono la funzione di Departmental Coordinator a rinnovare gli accordi prevedendo anche posti per il III livello di formazione, laddove nella sede partner è presente un Corso PhD
- Azione 4.4. **CONCLUSA** | È stato fatto quanto possibile, in considerazione delle condizioni pandemiche.
- Azione 4.5. **CONCLUSA** | È stato fatto quanto possibile, in considerazione delle condizioni pandemiche

**Esiti ottenuti**

**Indicatori correlati all'Azione 4.1**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Attività e progetti di collaborazione internazionale con università e istituti di ricerca esteri	3	≥ 4	(+2) tot. 5	S
B. Docenti stranieri partecipanti a seminari/convegni organizzati dal DARCh e dal Dottorato	19	≥ 20	11	N

**Indicatori correlati all'Azione 4.2**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Docenti esteri facenti parte del Collegio del Dottorato.	14	20	21	S

**Indicatori correlati all'Azione 4.3**

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Posti di mobilità per studio Erasmus+ per il terzo livello di formazione	11	≥ 11	3	N

#### Indicatori correlati all'Azione 4.4

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Tesi dottorato in co-tutela con università estere	2	≥3	+1 (tot. 3)	V

#### Indicatori correlati all'Azione 4.5

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Tesi con titolo aggiuntivo di <i>Doctor Europaeus</i>	4	≥ 5	+1 (tot. 5)	V

#### Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione

**Azioni 4.1, 4.2, 4.3 e 4.4.** Pur ritenendosi azioni completate, esse non hanno portato ad effetti strutturalmente sufficienti. Si ritiene pertanto necessario ripensare l'approccio all'internazionalizzazione, in particolare nell'offerta formativa di terzo livello.

## OBBIETTIVO 5RD | INCENTIVAZIONE QUALITÀ DELLA RICERCA

### Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:

O.2 - Potenziare la ricerca di base, la ricerca applicata e la progettualità scientifica per affrontare le sfide emergenti in ambito nazionale e internazionale

Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato: N.D.

### Azioni intraprese

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- Azione 5.1 **NON PERSEGUITA** | La costituzione lista dei ricercatori DARCH di "rilevanza" cui affidare partecipazione a bandi competitivi, didattica specialistica e azioni volte all'internazionalizzazione non è stata perseguita, in quanto, come rilevato dalle attività in capo agli obiettivi 1 e 2, i docenti e ricercatori del DARCH hanno notevolmente accresciuto la loro attività di scouting di finanziamenti ad alti livelli, rendendo nei fatti superflua la costituzione della lista. Nell'ultimo scorcio del 2021, inoltre, si è registrato un elevato numero di manifestazioni di interesse nei confronti delle proposte veicolate dal PNRR M4C2.
- Azione 5.2 **NON PERSEGUITA** | L'accelerazione sulla programmazione dei PO con notevoli anticipi dovuti ai piani straordinari e le opportunità di finanziamento per proroghe o per nuove posizioni ha reso non necessario il premio.

### Esiti ottenuti

In relazione agli indicatori prescelti nel precedente Rapporto di Riesame 2020, si può evincere quanto segue.

#### Indicatori correlati all'Azione 5.1

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Ricercatori in possesso dei requisiti e criteri (produzione scientifica, ASN, finanziamenti ricerca ottenuti) per inserimento nella lista	9	+30%	12	S

#### Indicatori correlati all'Azione 5.2

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Ricercatori che partecipano all'ASN	2 RU	≥3	3	S
B.1 Ricercatori a TI abilitati alla seconda fascia	6/9	20%	4/7	N
B.2 Ricercatori RTDA abilitati alla seconda fascia	2/7	50%	2/7*	N

\*non sono stati presi in considerazione i 4 RTDA PON "green" e "innovazione" che hanno preso servizio nel mese di dicembre 2021 e gennaio 2022.

### Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione

**Azione 5.1 e 5.2.** Le azioni non sono state perseguite in quanto sostanzialmente orientate a un obiettivo non perfettamente distinguibile dagli obiettivi 1RD e 2RD. Sarà necessario ripensare l'approccio al miglioramento della qualità della ricerca come fatto complesso rispondente alle questioni affrontate per il raggiungimento dei due suddetti obiettivi.

## 1.2 OBIETTIVI PER LA TERZA MISSIONE DIPARTIMENTALE

### OBIETTIVO 1TM | POTENZIAMENTO DELL'IMPATTO SOCIOECONOMICO DEL DIPARTIMENTO ATTRAVERSO LA PROMOZIONE DI INIZIATIVE DI COLLABORAZIONE CON LE IMPRESE E L'INCREMENTO DI OFFERTA FORMATIVA PROFESSIONALIZZANTE

#### Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato

0.3.1. Potenziare l'impatto socioeconomico delle azioni dell'Ateneo sul piano regionale, nazionale e internazionale sia con progetti di imprenditorialità, sia con iniziative università- imprese, sia ancora attraverso percorsi di formazione professionalizzante e permanente

#### Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato

6.1. Potenziamento dell'impatto socioeconomico del dipartimento attraverso la promozione di iniziative di collaborazione con le imprese e l'incremento di offerta formativa professionalizzante

#### Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento):

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- **Azione 1.1. CONCLUSA** | È stata utilizzata la mappatura delle aziende (fonte: ILO di Ateneo) e di aziende, enti pubblici e NGO convenzionati con il DARCH per aumentare il numero di collaborazioni
- **Azione 1.2. CONCLUSA** | Sono state divulgate le possibili applicazioni della Terza Missione del DARCH allo sviluppo delle imprese, della società e del territorio
- **Azione 1.3. CONCLUSA** | Si sono formati gruppi di ricerca interdisciplinari in relazione alle domande provenienti dal mondo dell'impresa
- **Azione 1.4. CONCLUSA** | Sono stati attivati Living Lab per la sperimentazione di nuove tecnologie e metodologie in contesti reali e in interazione con gli utenti finali
- **Azione 1.5. CONCLUSA** | Sono stati attivati percorsi di offerta formativa continua e professionalizzante (con riconoscimento di CFP) e di certificazione di competenze

#### Esiti ottenuti

##### Indicatori correlati all'Azione 1.1

Malgrado un rallentamento delle attività di TM legate all'Azione 1.1, dovute al perdurare della pandemia da COVID 19, nel corso del 2021 il Dipartimento ha attivato 32 Convenzioni/Protocolli d'Intesa/Conto Terzi/Collaborazioni, patrocinando 10 iniziative promosse dai docenti e/o da enti terzi, confermando la sua vocazione all'attrattività degli stakeholder presenti sul territorio di riferimento (Sicilia occidentale, prevalentemente, ma non esclusivamente –si vedano gli Accordi firmati fra i soggetti rappresentanti della Quadrupla Elica per la realizzazione del progetto "ACI LIVING LAB" e "Sicani Living Lab". Si può, quindi, affermare che il target è stato raggiunto, seppure con un piccolo scarto rispetto a quanto previsto nel Riesame 2020.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
A. Numero di convenzioni, protocolli d'intesa, collaborazioni e patrocinii	44	+10%	42*	S

<sup>1</sup>legenda: S/ No / Verificare

##### Indicatori correlati all'Azione 1.2

I target sono stati raggiunti. Rimane da verificare l'opportunità per il futuro di misurare la qualità delle attività dei laboratori anziché il numero di nuovi laboratori attivati.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di giornate dipartimentali dedicate alla TM	3	3	3	S
<b>B.</b> Numero di attività di divulgazione presso Enti pubblici, imprese, aziende, NGO	115	10%	21*	S
<b>C.</b> Numero di Laboratori del Dipartimento presenti sul PURE Portal	4	≥ 4	3	V
<b>D.</b> Numero di nuove funzioni della pagina dedicata alla TM del sito web del Dipartimento	19	Aggiorn.to periodico	19	S

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

### Indicatori correlati all'Azione 1.3

Il target individuato non è stato quantitativamente raggiunto in quanto è ancora in corso la formalizzazione dei gruppi di ricerca per i progetti recentemente avviati.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di gruppi di ricerca interdisciplinare appositamente costituiti	5	≥ 5	3	V

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

### Indicatori correlati all'Azione 1.4

Per quanto riguarda l'Azione 1.4 il target individuato è stato parzialmente raggiunto, in quanto – a causa della natura orizzontale della governance degli stessi – i living lab necessitano di una grande attività di condivisione con il territorio che spesso non ha potuto avere luogo.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di Living Lab attivati	8	+10%	*6	V

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

\* Il valore si riferisce sia ai LL attivati dal DARCH che ai LL cui partecipano docenti del Dipartimento, ma attivati da altri Enti/aziende.

### Indicatori correlati all'Azione 1.5

Per quanto riguarda l'Azione 1.5 soltanto il target relativo all'indicatore **A** risulta raggiunto, non essendo state messe in atto apposite procedure di certificazione delle competenze (indicatore **B**).

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero corsi di formazione continua e di aggiornamento professionale	8	+10%	10	S
<b>B.</b> Numero attività di certificazione delle competenze	0	≥ 1	0	N

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

### Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

Le azioni sono state concluse, ma si ritiene che debbano essere riproposte rispetto al 2022. Laddove, infatti, si sono potute svolgere a distanza sono stati ottenuti i risultati previsti. Tuttavia, esse necessitano di una visione di tipo strutturale sui temi della TM, sicché dovranno essere proseguite e verificate in condizioni di "normalità", fuori dalla pandemia.

**OBBIETTIVO 2 TM | PLACEMENT E SUPPORTO AI LAUREATI NEL PROCESSO DI RICERCA DI LAVORO, POSSIBILMENTE NEL TERRITORIO DI APPARTENENZA**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato**

0.3.2. Potenziare il ruolo dell'incubatore d'impresa

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

6.2. PLACEMENT E SUPPORTO AI LAUREATI NEL PROCESSO DI RICERCA DI LAVORO, POSSIBILMENTE NEL TERRITORIO DI APPARTENENZA

**Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento):**

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- **Azione 2.1. CONCLUSA** | Si è usufruito dei servizi e delle attività di Placement offerti dalle strutture di Ateneo (U.O. Placement e rapporti con le imprese, U.O. Tirocini extracurriculari)
- **Azione 2.2. CONCLUSA** | Si è usufruito dei servizi di Placement offerti dalle reti regionali e dai consorzi interuniversitari nazionali, in particolare della piattaforma ALMALAUREA
- **Azione 2.3. CONCLUSA** | Sono stati attivati servizi di Placement a livello dipartimentale
- **Azione 2.4. CONCLUSA** | Sono state monitorate e coordinate le attività di Placement, Stage e Tirocini

**Esiti ottenuti**

**Indicatori correlati all'Azione 2.1**

Il target dell'indicatore **A**, malgrado la pandemia da COVID 19 abbia "limitato" le azioni correlate all'Obiettivo 2, risulta pienamente raggiunto.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di eventi dedicati al Placement (Career Day, Recruiting Day, Coaching Week, etc.)	3/3	N/N	6	S

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

**Indicatori correlati all'Azione 2.2**

Anche in relazione all'Azione 2.1, il target dell'indicatore **A** risulta pienamente raggiunto. Il 100% degli studenti di tutti i corsi di laurea del DARCh, laureatisi nel corso del 2021 (escludendo quelli che si laureeranno nel corso del "Prolungamento Sessione Straordinaria AA 2020/2021" che si terrà il prossimo Giugno 2022), ha accolto l'invito del Dipartimento, inoltrato per il tramite dei suoi Delegati e/o dei docenti relatori, a popolare tramite il caricamento del proprio CV, il portale AlmaLaurea, al fine di poter entrare più immediatamente in contatto con Enti/imprese/ aziende interessate al possibile reclutamento di figure professionali come quelle formate dal Dipartimento.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Popolamento della Job Bank AlmaLaurea (CV di studenti laureati in Architettura)	90,5%	+5%	100%	S

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

**Indicatori correlati all'Azione 2.3**

In relazione all'Azione 2.3 i target previsti per gli indicatori A e B nel Riesame 2020 risultano, quindi, pienamente raggiunti. Il 19/03/2021 è stato organizzato dai Delegati al Placement del DARCh in collaborazione con gli Uffici di Ateneo dell'U.O. Placement e Rapporti con le Imprese e dell'U.O. Tirocini extra curriculari, con l'Ufficio Indagini e Statistiche di AlmaLaurea Bologna, il primo PLACEMENT DAY DARCh, un evento dedicato a studenti e neo laureati LM4-LM48-L21-L17-L23-L4-LM12 nel corso del quale si sono forniti punti di vista concreti e informazioni utili su come proseguire il proprio percorso dopo la Laurea attraverso il confronto con rappresentanti delle Istituzioni, stakeholders, specialisti del settore Placement, testimonials. A causa della pandemia l'evento si è svolto on line sulla Piattaforma Microsoft Teams ed è stato pubblicizzato tra gli studenti anche dalle associazioni studentesche come "Vivere Architettura" al fine di raggiungere il maggior numero di studenti (<http://www.viverearchitettura.it/placement-day->

online-darch/).

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di incontri con le parti sociali (Enti pubblici, Ordini professionali, Associazioni di categoria, etc.)	0	≥1	1	S
<b>B.</b> Numero di eventi dedicati al Placement (Placement Day di Dipartimento, Giornata Alumni) anche in collaborazione con l'Ufficio Placement di Ateneo	1	≥1	1	S

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

#### Indicatori correlati all'Azione 2.4

I target sono stati raggiunti. Rimane da verificare il trend dell'indicatore B, per comprenderne appieno la rilevanza in termini di placement.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero Tirocini curriculari conclusi entro l'anno solare	237	+10%	297	S
<b>B.</b> Numero Tirocini extracurriculari conclusi	3	+10%	3	V
<b>C.</b> Numero di aziende, enti pubblici e NGO convenzionati con l'Ateneo nei settori aziendali maggiormente attinenti ai profili professionali in formazione del DARCh (infrastrutture, edilizia e materiali per l'edilizia; pubbliche amministrazioni; tutela e salvaguardia dell'ambiente)	832	+5%	814	S

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

#### Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

Pur ritenendosi concluse, le azioni relative a tale obiettivo andranno verificate alla luce dell'uscita dalla condizione pandemica e nei nuovi contesti del mercato del lavoro che sono maturati (lavoro agile, south working, etc) e che coinvolgono le figure formate nei corsi del DARCh.

### OBBIETTIVO 3TM | POTENZIAMENTO DELL'IMPEGNO DEL DIPARTIMENTO NELLA PROMOZIONE DI ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO DI CONOSCENZE E COMPETENZE DIRETTE ALLO SVILUPPO SOCIO-CULTURALE DEL TERRITORIO

#### Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato

0.3.3. Potenziare le attività di trasferimento delle conoscenze e di cooperazione allo sviluppo sociale e culturale (Public Engagement)

#### Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato

6.3. POTENZIAMENTO DELL'IMPEGNO DEL DIPARTIMENTO NELLA PROMOZIONE DI ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO DI CONOSCENZE E COMPETENZE DIRETTE ALLO SVILUPPO SOCIO-CULTURALE DEL TERRITORIO

#### Azioni intraprese (indicare se concluse o lo stato di avanzamento):

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- **Azione 3.1. CONCLUSA** | Sono state organizzate iniziative di public engagement, differenziate per target di fruitori e per tematiche di approfondimento, per diffondere la cultura del progetto e della valorizzazione del territorio utilizzando anche le modalità di interazione a distanza
- **Azione 3.2. CONCLUSA** | È stato utilizzato il canale della filiera formativa con gli Istituti Scolastici Superiori per attivare forme di collaborazione



## Esiti ottenuti

### Indicatori correlati all'Azione 3.1

In relazione al target previsto per l'indicatore **A** si è registrato un rallentamento delle attività dovuto, sicuramente, agli effetti della pandemia da COVID 19 ed alle restrizioni imposte per l'attivazione di eventi in presenza sul territorio in quanto tale attività è solitamente molto praticata dai docenti del Dipartimento. Si ritiene, quindi, un dato da verificare in futuro. Per quanto riguarda, invece, l'indicatore **C** questo risulta ben al di sopra del target previsto. Ben 300 persone hanno, infatti, avuto accesso alle Collezioni del DARCh e 40 studiosi hanno condotto le loro ricerche utilizzando i materiali degli Archivi. Inoltre, grazie al solo Convegno "Architetture di Sicilia nell'Italia del Miracolo Economico", organizzato on line in relazione alla XI Giornata Nazionale degli Archivi di Architettura-Sezione Sicilia, dal Delegato al Coordinamento e alla Gestione delle Collezioni Scientifiche e dall'Associazione nazionale Archivi di Architettura contemporanea, il 20 e 21 maggio 2021 (<https://www.unipa.it/dipartimenti/architettura/Convegno-Architetture-di-Sicilia-nellItalia-del-miracolo-economico/>) ben 600 persone hanno avuto modo di assistere all'evento che ha, di fatto, mostrato molti dei materiali conservati presso gli Archivi del DARCh, contribuendo ad accrescerne l'attrattività.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di attività culturali di pubblica utilità, di divulgazione scientifica, di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca, di collaborazione con enti per progetti di sviluppo urbano e valorizzazione del territorio promosse dai docenti	189	+10%	61*	V
<b>B.</b> Numero di attività promosse a livello dipartimentale (rassegne cinematografiche, presentazioni di libri, etc.)	5	+10%	10	S
<b>C.</b> Numero di utenti di Archivi, Collezioni e Mostre del Dipartimento	200	+10%	940	S

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

\* Il valore si riferisce sia al n. di eventi culturali di pubblica utilità promossi dai docenti del DARCh che alle convenzioni attivate per la realizzazione di progetti di sviluppo urbano e valorizzazione del territorio.

### Indicatori correlati all'Azione 3.2

Per quanto riguarda l'Azione 3.1, tutti gli indicatori previsti raggiungono un valore al di sotto degli standard dipartimentali registrati negli anni precedenti e ciò è dovuto agli effetti della pandemia che ha significativamente limitato le attività di coinvolgimento ed interazione diretta con il mondo della scuola. Il dato andrà, quindi, verificato in futuro.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola	8	+10%	2	V
<b>B.</b> Numero di PCTO attivati	5	+10%	2	V
<b>C.</b> Numero di collaborazioni a progetti di orientamento e interazione con le scuole superiori (PON, POT, etc.)	12	+10%	2	V

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

### Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:

Pur ritenendosi concluse, le azioni relative a tale obiettivo andranno verificate alla luce dell'uscita dalla condizione pandemica e della riattivazione delle attività in presenza con le scuole e con i numerosi contesti territoriali che nel 2021 hanno dovuto affrontare questioni di emergenza.

## OBBIETTIVO 4TM | POTENZIAMENTO DELL'APPORTO DEL DIPARTIMENTO ALLO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO

### Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato

#### 0.3.4. Potenziare le attività di trasferimento delle conoscenze e di cooperazione allo sviluppo economico

### Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato

#### 6.4. POTENZIAMENTO DELL'APPORTO DEL DIPARTIMENTO ALLO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO

#### Azioni intraprese

Le azioni indicate dal Riesame 2020 per il perseguimento dell'Obiettivo sono:

- **Azione 4.1. CONCLUSA** | Indirizzare maggiormente gli output della ricerca verso il trasferimento tecnologico e scientifico, la sperimentazione in campo e il coinvolgimento con le parti interessate
- **Azione 4.2. CONCLUSA** | Supportare, anche attraverso le strutture di Ateneo, la collaborazione tra il DARCh e le imprese

#### Esiti ottenuti

##### Indicatori correlati all'Azione 4.1

In relazione agli indicatori previsti per l'Azione 4.1 solo l'indicatore **E** risulta pienamente soddisfatto mentre gli indicatori **B**, **C** e **D**, pur risultando comunque positivi, non raggiungono i target predefiniti nel Riesame 2020. Bisognerà, quindi, monitorarne l'andamento in futuro. Per quanto riguarda l'indicatore **A**, infine, il target previsto non è stato raggiunto anche in ragione delle limitazioni legate alla pandemia che hanno, di fatto, ridotto l'accesso ai laboratori del DARCh all'interno dei quali si conducono attività sperimentali spesso propedeutiche alla formulazione brevettuale.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero brevetti depositati e idonei a sfruttamento commerciale	0	≥1	0	N
<b>B.</b> Numero di convezioni di ricerca attivate	29	+10%	21	V
<b>C.</b> Numero progetti di ricerca vinti in bandi competitivi	14	+10%	14	S
<b>D.</b> Entrate conto terzi (da variazioni incrementali di budget)	€ 78.000	+10%	€ 37.000,00	V
<b>E.</b> Budget attratto con attività di TM (risultante dai testi delle convenzioni anche se non ancora messo a bilancio)	€ 112.994,82	+10%	€ 151.475,41	S

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare

##### Indicatori correlati all'Azione 4.2

In relazione agli indicatori sotto riportati si sottolinea che, per quanto riguarda il target correlato all'indicatore **B**, anche quest'anno è stata posticipata l'attivazione delle procedure relative alla proposta di attivazione di un nuovo spin-off in quanto è stata valutata non produttiva l'attivazione di Spin-off che prevedevano attività in presenza durante le misure di contenimento pandemico perdurate durante tutto il corso del 2021. Per quanto riguarda l'indicatore **B**, invece, si segnala un refuso nel dato relativo al 2020 in quanto nel dicembre 2019 si era già proceduto alla disattivazione di uno dei due spin off del DARCh ("PaDesign").

Rimane da verificare il trend degli indicatori **B** e **C**, per comprenderne appieno la rilevanza in termini di trasferimento tecnologico per le prevalenti specificità di ricerca del DARCh.

Indicatore	Valore 2020	Target 2021	Valore raggiunto al 2021	S/N/V <sup>1</sup>
<b>A.</b> Numero di partecipazioni ad eventi organizzati da strutture di Ateneo	5/5	N/N	6	S
<b>B.</b> Numero di Spin-off universitari esistenti in cui è coinvolto il DARCh	2	+10%	1	V
<b>C.</b> Numero di nuovi Spin-off	0	≥1	0	N

<sup>1</sup>legenda: Sì / No / Verificare



**Eventuali motivazioni in caso di mancato completamento dell'azione:**

Pur ritenendosi concluse, le azioni relative a tale obiettivo andranno verificate alla luce dell'uscita dalla condizione pandemica e della riattivazione delle attività in presenza con i numerosi soggetti che nel 2021 hanno dovuto affrontare questioni di emergenza.



## **2 ANALISI DELLA PRODUZIONE SCIENTIFICA 2020-2021**

La produzione scientifica del DARCH presenta oggi dei valori stabilmente positivi. Al 31/03 risultano caricati su IRIS e validati 316 prodotti pubblicati nel 2021 nelle tre principali categorie (Pubblicazioni su riviste di fascia A e Q1, Monografie, Pubblicazioni di articoli su riviste scientifiche di fascia B, saggi e/o atti di convegno su volume) contro i 246 accreditati dal RR2020. La media 2021 è di 3,9 prodotti a ricercatore. Buona è la costanza produttiva, monitorata anche come esito nel medio termine dell'esercizio di autovalutazione VQR2015-2019. Il numero di ricercatori inattivi è diminuito da 3 a 2, ma non è stato raggiunto il valore "zero", preventivato nel RR2020.

### 3 ANALISI SWOT DEL DIPARTIMENTO

<b>Punti di forza</b>	<b>Punti di debolezza</b>
<p>Buona qualificazione della produzione scientifica in termini di collocazione editoriale</p> <p>Tenuta e miglioramento della qualificazione dei ricercatori (soglie ASN)</p> <p>Grande vitalità nella composizione di gruppi di ricerca interdisciplinari e interdipartimentali</p> <p>Forte legame con il territorio, in termini di PA, aziende e terzo settore</p> <p>Laboratori specializzati per attività congiunte di ricerca e sviluppo e per consulenze e prestazioni nell'ambito dei servizi di architettura a supporto delle PA e delle aziende.</p> <p>Tradizionale e connaturata interazione diretta con il territorio (componenti istituzionali, socioeconomiche e culturali) esplicitata attraverso le attività di Public Engagement</p> <p>Alto grado di adattabilità e resilienza rispetto alle mutate condizioni di azione dettate dalle misure di contenimento della pandemia</p>	<p>Limitata spinta propulsiva all'internazionalizzazione aggravata dalla condizione pandemica</p> <p>Organico TAB insufficiente a supportare le attività dei docenti correlate alla presentazione e gestione di bandi competitivi così come per la gestione dei beni archivistici e museali, nonché dei laboratori, che il Dipartimento gestisce.</p> <p>Limitata propensione alla valorizzazione dei prodotti della ricerca e necessità di indirizzare maggiormente la ricerca verso il trasferimento tecnologico</p> <p>Non brevettabilità di alcuni progetti originali</p> <p>Mancata registrazione di brevetti legati all'innovazione tecnologica per ridotta disponibilità di risorse sia in fase di sviluppo/prototipazione dei prodotti che in fase di scrittura e registrazione dei brevetti stessi</p> <p>Limitata offerta di formazione continua e professionalizzante</p>
<b>Opportunità</b>	<b>Minacce</b>
<p>Collaborazioni dei ricercatori del DARCh con riviste di classe A e indicizzate Q1 e Q2 (come componenti di comitato scientifico, editorial board e revisori) come opportunità di collaborazione e valorizzazione in contesti editoriali di rilievo internazionale</p> <p>Disponibilità di bandi di finanziamento che richiedono visioni integrate e transdisciplinari fondate sui temi del governo delle trasformazioni e del progetto dello spazio (Horizon Europe, PNRR, FESR 21-27)</p> <p>Disponibilità di bandi di adesione competitiva (manifestazione di interesse) per la costituzione di partenariati nazionali e locali (ad es. GAL, Rete dei Living Lab Europei, etc...)</p> <p>Nuove condizioni di accreditamento per i dottorati di ricerca e disponibilità di fondi finalizzati per lo sviluppo di tematiche dottorali specifiche (ad. es PNRR)</p>	<p>Linee di ricerca e bandi competitivi di rilevanza nazionale e internazionale che prevedono solo marginalmente approcci disciplinari sui temi del governo delle trasformazioni e del progetto dello spazio.</p> <p>Debolezza del tessuto economico-sociale regionale con scarsa propensione all'investimento in ricerca industriale e allo sviluppo sperimentale.</p> <p>Quadro regolamentativo che non supporta la risposta alla domanda di consulenza e prestazioni nell'ambito dei servizi di architettura per le PA e le aziende.</p> <p>Incertezza dinamica nel breve termine nella programmazione e implementazione dei progetti di ricerca derivante da: 1. perdurare o evolversi del quadro pandemico; 2. Instabilità del quadro economico globale in materia di costi delle tecnologie e dell'energia.</p>



Sviluppo da parte dell'Ateneo di progetti per la realizzazione dell'Ecosistema dell'innovazione di Ateneo "Euristico" e potenziamento delle grandi attrezzature (rimodulazione misura FESR "Grandi attrezzature")

Obblighi per le PA e gli studi professionali di corsi di alta formazione/formazione continua su temi tecnico-amministrativi e della professione (affidamenti/bandi di gara, tecnologie BIM, GIS, etc.)

Percorsi PCTO come attività di Terza Missione

Domanda di R&D espressa da Enti Pubblici per il governo, la rigenerazione e la valorizzazione del patrimonio architettonico, delle città e del territorio

Nuove modalità di divulgazione digitale integrata e possibilità di raggiungere un pubblico più ampio.

## 4 INTERVENTI CORRETTIVI

### 4.1 OBIETTIVI CORRETTIVI PER LA RICERCA DIPARTIMENTALE

#### OBIETTIVO 1RD | MIGLIORARE E POTENZIARE LA COLLABORAZIONE TRA I GRUPPI DI RICERCA SU LINEE DI INVESTIGAZIONE E DI STUDIO COMUNI E STRATEGICHE PER IL DIPARTIMENTO

##### RIPROPOSTO E AGGIORNATO

##### Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:

O.2.5 - Aumentare gli investimenti a supporto della ricerca

O.2.4 - Migliorare la capacità di collaborazione e di attrazione dei fondi di ricerca sul piano internazionale, nazionale, regionale e favorire lo sviluppo dell'Open-Science

##### Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato

5.2 Miglioramento e potenziamento della collaborazione tra i gruppi di ricerca su linee di investigazione e di studio comuni e strategiche per il dipartimento

5.3 Miglioramento della progettualità della ricerca e incentivazione della partecipazione alla presentazione di progetti competitivi

##### Indicatori/monitoraggio

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
1RD_A. Partecipazione a bandi competitivi di ricerca nazionali e internazionali	43	20
1RD_B. Prodotti scientifici con coautori di SS.SS.DD. diversi	30	Almeno il 10% del totale dei prodotti validati su IRIS alla data della prossima rilevazione annuale
1RD_C. Numero di proposte progettuali finanziate su bandi competitivi nazionali e internazionali (dato aggregato e per singole tipologie)	6	≥ 3 ovvero almeno il 50% del valore di partenza
1RD_D. Ammontare delle variazioni di bilancio incrementative di budget legate a progetti finanziati su bandi competitivi (dato aggregato e per singole tipologie)	€ 480.450,96	Almeno il 50% del valore di partenza

##### Azioni da intraprendere

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
1RD_01. Costituire un gruppo di supporto amministrativo per l'individuazione dei bandi e delle proposte di ricerca e della loro gestione post-finanziamento, incrementando l'ammontare dei finanziamenti gestibili dalla UO Ricerca.	L. Lioni – Resp UO R&TM DARCH  Nuove unità TAB <u>richieste</u> per UO R&TM  Fondi del Bando Eurostart (e simili)	12m	Delegato RD  CAQ_RTMD
1RD_02. Individuare temi di ricerca multidisciplinari in grado di	L. Lioni – Resp UO R&TM	12m	Delegato RD



coinvolgere, nei gruppi di ricerca e nell'attività pubblicistica, ricercatori appartenenti a SS.SS.DD. diversi attraverso attività istruttorie da parte della CAQ_RTMD, riunita a cadenza media mensile	DARCH  Nuove unità TAB <u>richieste</u> per UO R&TM  Fondi del Bando Eurostart (e simili)		CAQ_RTMD
<b>1RD_03.</b> Facilitare la composizione di gruppi di ricerca anche interdisciplinari, per partecipare a bandi competitivi, attraverso attività di apposita unità di personale e l'erogazione di incontri di formazione sulla stesura di progetti di ricerca, sia europei che nazionali (corsi in "progettazione europea").	L. Lioni – Resp UO R&TM DARCH  Nuove unità TAB <u>richieste</u> per UO R&TM  UNIPA – Servizio speciale Ricerca	12m	Delegato RD  CAQ_RTMD



**OBBIETTIVO 2RD | MIGLIORARE LA QUALITÀ E LA PRODUZIONE SCIENTIFICA DELLA RICERCA DEL DIPARTIMENTO**

**RIPROPOSTO E AGGIORNATO**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:**

O.2.2 – Migliorare la qualità e la produttività della ricerca

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

5.1 Miglioramento della qualità e della produzione scientifica della ricerca del dipartimento

**Indicatori/monitoraggio**

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
<b>2RD_A.</b> Pubblicazioni su riviste di fascia A e Q1+Q2 (per i bibliometrici)	49	≥ 50
<b>2RD_B.</b> Monografie	9	≥ 9
<b>2RD_C.</b> Pubblicazioni di articoli su riviste scientifiche (entrambe le classi), saggi e/o atti di convegno su volume	261	≥ 200
<b>2RD_D.</b> Percentuali di raggiungimento dei docenti delle soglie ASN previste per il ruolo di PA e PO.	Totale di ricercatori che posseggono le soglie ASN: 86% Di cui: RU, RT e PA che posseggono le soglie per PA: 57/69 (82%) PO che posseggono le soglie per PO 17/17 (100%)	+5%
<b>2RD_E.</b> Numero di ricercatori inattivi che pubblicano meno di tre prodotti nell'anno	2	< 2

**Azioni da intraprendere**

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
<b>2RD_01.</b> Aumentare il numero di docenti che svolgono attività nei board scientifici e di revisione delle riviste di classe A e indicizzate per favorire la produzione scientifica con particolare riguardo a quelle tipologie di maggiore rilevanza nei vari contesti di valutazione	Docenti del DARCH	12m	Delegato RD  Commissione AQ_RTMD
<b>2RD_02.</b> Trasformare inFolio in rivista con i criteri propri della classe A e sottometterla alla valutazione ANVUR	Comitato Scientifico della Rivista	36m	Delegato RD
<b>2RD_03.</b> Predisporre un "Regolamento dipartimentale su premialità e disincentivazione inattività strutturati" per la premialità finanziaria dei docenti più attivi e la disincentivazione degli inattivi.	Consiglio di Dipartimento  Giunta di Dipartimento  L. Lioni – Resp UO R&TM DARCH  A.M. Buffa – resp. funz. specialistiche OOCC di Dipartimento	12m	Delegato RD  Commissione AQ_RTMD

**OBIETTIVO 3RD | MIGLIORARE L'ATTRATTIVITÀ E L'AUTOREVOLEZZA SCIENTIFICA DEL DIPARTIMENTO SU SCALA NAZIONALE E INTERNAZIONALE**

**NUOVO**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:**

O.4.2 - Favorire la crescita dell'Ateneo in una dimensione internazionale

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

5.4 Aumento del livello di internazionalizzazione del dipartimento con particolare riguardo al grado di attrattività del dottorato di ricerca

**Indicatori/monitoraggio**

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
<b>3RD_A.</b> Attività e progetti di collaborazione internazionale con università e istituti di ricerca esteri	2	+2
<b>3RD_B.</b> Docenti stranieri accolti come <i>visiting professors</i> anche con finanziamento derivante da bandi Erasmus+ <i>staff</i> , <i>CORI</i> o altri simili programmi di mobilità	10	≥10
<b>3RD_C.</b> Docenti che svolgono attività all'estero anche con finanziamento derivante da bandi Erasmus+ <i>staff</i> , <i>CORI</i> o altri simili programmi di mobilità	0	10% del corpo dei ricercatori del DARCh
<b>3RD_D.</b> Monitoraggio continuo di accessi e download delle schede editoriali/testi open access dei prodotti editoriali di eccellenza	n.d.	Monitoraggio

**Azioni da intraprendere**

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
<b>3RD_01.</b> Incentivare il soggiorno di studiosi esteri (incoming) e di ricercatori DARCh all'estero (outgoing), anche attraverso una maggiore pubblicizzazione dei fondi CoRI e di Erasmus+	Bando CORI Bando Erasmus+ Forthem Altri simili	12m	Delegato all'internazionalizzazione  Delegato ai Progetti di cooperazione
<b>3RD_02.</b> Incrementare la flessibilità della gestione del programma Erasmus+ chiedendo <ul style="list-style-type: none"> <li>all'Ateneo di aumentare da due a tre il numero di bandi Erasmus+ nell'anno solare</li> <li>ai responsabili di accordi e agli Uffici di ateneo di inserire sempre l'opzione "staff" negli accordi Erasmus con le sedi estere</li> </ul>	Bando Erasmus+  UNIPA - U.O. Cooperation and Networks  DARCh - U.O Didattica	12m	Delegato all'internazionalizzazione  Delegato ai Progetti di cooperazione
<b>3RD_03.</b> Realizzare una vetrina delle pubblicazioni di eccellenza (cfr. valutazioni A della VQR 2015-2019) sulle pagine del DARCh e sui social media	A. Santoro – Resp. U.O. Servizi Generali, Logistica, Qualità e ICT  Nuove unità TAB <u>richieste</u> per UO Servizi ICT	12m	Delegato RD  Delegata sito web  Delegata Comunicazione

**OBIETTIVO 4RD | RAFFORZARE LA FORMAZIONE DI TERZO LIVELLO, IN CHIAVE INTERDISCIPLINARE E INTERNAZIONALE, PER INCREMENTARE LA DOTAZIONE DI NUOVE R.U. COMPETENTI SUI TEMI DI RICERCA DEL GOVERNO DELLE TRASFORMAZIONI E PROGETTO DELLO SPAZIO**

**NUOVO**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo correlato:**

O.2.1 - Qualificare e valorizzare il dottorato di ricerca in una prospettiva internazionale

O.4.2 - Favorire la crescita dell'Ateneo in una dimensione internazionale

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

5.4 Aumento del livello di internazionalizzazione del dipartimento con particolare riguardo al grado di attrattività del dottorato di ricerca

**Indicatori/monitoraggio**

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
4RD_A. Docenti esteri facenti parte del Collegio del Dottorato	21	≥ 15
4RD_B. Dottorandi esteri in corso nei tre cicli attivi	10%	≥ 10%
4RD_C. Tesi dottorato in co-tutela con università estere	1	≥ 1
4RD_D. Tesi con titolo aggiuntivo di <i>Doctor Europaeus</i>	1	≥ 1

**Azioni da intraprendere**

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
4RD_01. Incrementare e pubblicizzare l'offerta di mobilità Erasmus in entrata e in uscita per i dottorandi	DARCH - UO Didattica  Delegato all'internazionalizzazione	12m	Delegato RD
4RD_02. Aumento del numero di componenti stranieri nei collegi dei docenti dei nuovi cicli	Componenti di Collegio di Dottorato  Coordinatore di dottorato	12m	Delegato RD
4RD_03. Incentivazione finanziaria della titolazione internazionale (doctor europaeus, doppi titoli, etc.) del dottore di ricerca e delle co-tutele	Fondo del dottorato di dipartimento  Delegato all'internazionalizzazione  Delegato ai Progetti di cooperazione  Coordinatore di dottorato	12m	Delegato RD

## 4.2 OBIETTIVI CORRETTIVI PER LA TERZA MISSIONE DIPARTIMENTALE

### OBIETTIVO 1TM | POTENZIARE L'IMPATTO SOCIOECONOMICO DEL DIPARTIMENTO (PROMOZIONE DI INIZIATIVE DI COLLABORAZIONE CON IL TERRITORIO E INCREMENTO DI OFFERTA FORMATIVA PROFESSIONALIZZANTE)

#### RIPROPOSTO E AGGIORNATO

#### Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato:

0.3.1. Potenziare l'impatto socioeconomico delle azioni dell'Ateneo sul piano regionale, nazionale e internazionale sia con progetti di imprenditorialità, sia con iniziative università-imprese, sia ancora attraverso percorsi di formazione professionalizzante e permanente

#### Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:

6.1. Potenziamento dell'impatto socioeconomico del dipartimento attraverso la promozione di iniziative di collaborazione con le imprese e l'incremento di offerta formativa professionalizzante

#### Indicatori/monitoraggio

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
1TM_A. Numero di giornate dipartimentali dedicate alla TM	3	≥ 3
1TM_B. Numero di attività di divulgazione presso Enti pubblici, imprese, aziende, NGO	21	≥ 20
1TM_C. Numero di accessi alle pagine dedicate ai Laboratori del sito web del Dipartimento	Monitoraggio continuo	
1TM_D. Numero corsi di alta formazione e/o di formazione continua e aggiornamento professionale	0	≥ 1

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
<b>1TM_01.</b> Sostenere i processi di sviluppo del territorio, favorire il progresso della società, facilitare lo sviluppo di imprese, attraverso: <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizzazione giornate di studio dedicate alla Terza Missione e potenziamento dell'interazione con le imprese e con la società civile.</li> <li>Aggiornamento del sito web del DARCH nel portale UniPA; aggiornamento periodico PURE Portal.</li> <li>Conferenze aperte al pubblico e attività di divulgazione presso Enti pubblici, imprese, aziende.</li> <li>Sperimentazione in contesti reali e/o in collaborazione con aziende e utenti finali.</li> </ul>	L. Lioni – Resp UO R&TM DARCH  A. Santoro – Resp. U.O. Servizi Generali, Logistica, Qualità e ICT  Nuove unità TAB <u>richieste</u> per UO R&TM e Servizi ICT  Responsabili scientifici delle convenzioni e degli accordi di ricerca onerosi	12 m	Delegata TM  CAQ_RTMD
<b>1TM_02.</b> Attivare Corsi di Alta Formazione e/o percorsi di offerta formativa continua e professionalizzante (con riconoscimento di CFP).	Delegato Rapporti PA Delegato Didattica Coordinatori corsi di studio  RAD  L. Lioni – Resp UO R&TM DARCH  S. Tinaglia – Resp UO Didattica  Fondi derivanti da convenzioni con gli enti interessati alla formazione	12 m	Delegata TM  CAQ_RTMD

**OBBIETTIVO 2TM | INCREMENTARE IL PLACEMENT E IL SUPPORTO AI LAUREATI NEL PROCESSO DI RICERCA DI LAVORO**

**RIPROPOSTO E AGGIORNATO**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato:**

0.3.2. Potenziare il ruolo dell'incubatore d'impresa

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

6.2. Placement e supporto ai laureati nel processo di ricerca di lavoro, possibilmente nel territorio di appartenenza

**Indicatori/monitoraggio**

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
<b>2TM_A.</b> Numero di eventi dedicati al Placement (Career Day, Recruiting Day, Coaching Week, etc.)	6	≥ 6
<b>2TM_B.</b> Popolamento della Job Bank AlmaLaurea		Monitoraggio continuo
<b>2TM_C.</b> Numero di incontri con le parti sociali (Enti pubblici, Ordini professionali, Associazioni di categoria, etc.)	1	≥1
<b>2TM_D.</b> Numero di eventi dedicati al Placement (Placement Day di Dipartimento, Giornata Alumni) anche in collaborazione con l'Ufficio Placement di Ateneo	1	≥1
<b>2TM_F.</b> Numero Tirocini extracurricolari conclusi	3	≥3
<b>2TM_G.</b> Numero di aziende, enti pubblici e NGO convenzionati con l'Ateneo nei settori aziendali maggiormente attinenti ai profili professionali in formazione del DARCH (infrastrutture, edilizia e materiali per l'edilizia; pubbliche amministrazioni; tutela e salvaguardia dell'ambiente)		Monitoraggio continuo

**Azioni da intraprendere**

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
<b>2TM_01.</b> Usufruire dei servizi e delle attività di Placement offerti dalle strutture di Ateneo (U.O. Placement e rapporti con le imprese, U.O. Tirocini extracurricolari) attraverso l'aggiornamento della <i>job bank AlmaLaurea</i> con i CV dei nuovi laureati dei CdS del DARCH	Delegato Didattica S. Tinaglia – Resp UO Didattica Coordinatori corsi di studio	12m	Delegati Placement CAQ_RTMD
<b>2TM_02.</b> Attivare servizi di Placement a livello dipartimentale, attraverso <ul style="list-style-type: none"> <li>incontri con gli stakeholder;</li> <li>eventi (Placement day dipartimentali) per i giovani laureati e organizzazione eventi per promuovere l'autoimprenditorialità.</li> </ul>	Delegato Didattica S. Tinaglia – Resp UO Didattica Coordinatori corsi di studio	12m	Delegati Placement CAQ_RTMD
<b>2TM_03.</b> Monitorare e coordinare le attività di Placement, Stage e Tirocini	Delegato Didattica S. Tinaglia – Resp UO Didattica Coordinatori corsi di studio e loro Delegati Tirocini	12m	Delegati Placement CAQ_RTMD

**OBIETTIVO 3TM | PROMUOVERE ATTIVITÀ DI TRASFERIMENTO DI CONOSCENZE E COMPETENZE DIRETTE ALLO SVILUPPO SOCIO-CULTURALE DEL TERRITORIO**

**RIPROPOSTO E AGGIORNATO**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato:**

0.3.3. Potenziare le attività di trasferimento delle conoscenze e di cooperazione allo sviluppo sociale e culturale (Public Engagement)

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

6.3. Potenziamento dell'impegno del dipartimento nella promozione di attività di trasferimento di conoscenze e competenze dirette allo sviluppo socio-culturale del territorio

**Indicatori/monitoraggio**

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
<b>3TM_A.</b> Numero di attività culturali di pubblica utilità, di divulgazione scientifica, di coinvolgimento dei cittadini nella ricerca di collaborazione con enti per progetti di sviluppo urbano e valorizzazione del territorio promosse dai docenti.	60	≥60
<b>3TM_B.</b> Numero di attività promosse a livello dipartimentale (rassegne cinematografiche, presentazioni di libri, etc.)	10	≥10
<b>3TM_C.</b> Numero di personale TAB e/o di personale specializzato appositamente reclutato, per la catalogazione e/o il riordino del patrimonio archivistico/librario/museale del Dipartimento	0	2
<b>3TM_D.</b> Numero di utenti (in presenza e a distanza) di Archivi, Collezioni e Mostre del Dipartimento	940	≥900
<b>3TM_E.</b> Numero di attività di coinvolgimento e interazione con il mondo della scuola	8	≥8
<b>3TM_F.</b> Numero di PCTO attivati	2	≥2

**Azioni da intraprendere**

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
<p><b>3TM_01.</b> Organizzare iniziative di public engagement, differenziate per target di fruitori e per tematiche di approfondimento, per diffondere la cultura del progetto e della valorizzazione del territorio utilizzando anche le modalità di interazione a distanza, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'allestimento di mostre sui temi di ricerca esplorati dai docenti del DARCH</li> <li>• l'organizzazione di attività di terza Missione promosse dal Dipartimento (es.: CineDARCH, Pioggia di Libri)</li> <li>• l'aggiornamento continuo delle pagine web del DARCH dedicate alla Terza Missione</li> <li>• Attivazione di accordi e convenzioni onerose e non, finalizzate ad attività di ricerca e sviluppo, con esiti che prevedano la pubblicazione dei risultati.</li> </ul>	<p>Delegati agli spazi Delegata alla promozione degli eventi culturali Commissione Biblioteca</p> <p>Responsabili scientifici delle ricerche attive al DARCH</p> <p>RAD</p> <p>Direttore Biblioteca</p> <p>Sistema Museale di Ateneo</p> <p>Area Tecnica di Ateneo</p> <p>A.Santoro – Resp. U.O. Servizi Generali, Logistica, Qualità e ICT</p> <p>Nuove unità TAB <u>richieste</u> per UO R&amp;TM e Servizi ICT</p>	12m	<p>Delegata TM</p> <p>CAQ_RTMD</p>
<p><b>3TM_02.</b> Incentivare la fruizione degli Archivi e delle Collezioni del Dipartimento con personale TAB dedicato per la catalogazione, la valorizzazione e la protezione del patrimonio archivistico,</p>	<p>Delegati collezioni scientifiche Delegato Comunicazione</p> <p>RAD</p>	24m	<p>Delegata TM</p> <p>CAQ_RTMD</p>



<p>museale, librario, anche al fine di favorirne la fruizione a vantaggio della società, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• la catalogazione dei beni archivistici e librari antichi</li><li>• il rinnovamento dell'ordinamento museale delle Collezioni</li></ul>	<p>Nuove unità TAB <u>richieste per la catalogazione archivistica</u></p> <p>Specifici fondi che si renderanno disponibili per la catalogazione sistematica (da individuare)</p>		
<p><b>3TM_03.</b> Utilizzare il canale della filiera formativa con gli Istituti Scolastici Superiori per attivare forme di collaborazione, attraverso conferenze di orientamento realizzate nelle scuole, pubblicità, attività di divulgazione per i fruitori più giovani</p>	<p>Delegati Orientamento Coordinatori corsi di studio e loro Delegati Orientamento</p> <p>S. Tinaglia – Resp UO Didattica</p>	12m	Delegato PCTO

**OBBIETTIVO 4TM | INCREMENTARE IL CONTRIBUTO DEL DIPARTIMENTO ALLO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO**

**RIPROPOSTO E AGGIORNATO**

**Obiettivo del Piano Strategico di Ateneo 2021-2023 correlato:**

0.3.4. Potenziare le attività di trasferimento delle conoscenze e di cooperazione allo sviluppo economico

**Obiettivo del Piano Strategico di Dipartimento correlato:**

6.4. Potenziamento dell'apporto del dipartimento allo sviluppo economico del territorio

**Indicatori/monitoraggio**

Indicatori	Valore di partenza	Target 2022
4TM_A. Numero brevetti depositati e idonei a sfruttamento commerciale	0	≥1
4TM_B. Numero di accordi e convezioni di ricerca attivate sia a titoli gratuito che oneroso	42	≥ 40
4TM_C. Entrate conto terzi (da variazioni incrementali di budget)	€ 37.000,00	+100%
4TM_D. Numero di partecipazioni ad eventi organizzati da strutture di Ateneo sul tema della TM	6	≥6
4TM_D. Numero di nuovi Spin-off (tutte le tipologie) che coinvolgono ricercatori del DARCh	0	≥1

**Azioni da intraprendere**

Azioni da intraprendere	Risorse	Tempi / scadenze	Responsabilità
<p><b>4TM_01.</b> Indirizzare maggiormente gli output della ricerca verso il trasferimento tecnologico e scientifico, la sperimentazione in campo e il coinvolgimento con le parti interessate, attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Workshop, seminari ed eventi relativi ai temi della gestione della proprietà intellettuale e dell'imprenditorialità</li> </ul>	<p>L. Lioni – Resp UO R&amp;TM DARCh</p> <p>Nuove unità TAB <u>richieste</u> per UO R&amp;TM</p> <p>UNIPA – Settore rapporti con le imprese e terza missione</p> <p>Proventi derivanti dalle attività commerciali dei laboratori di ricerca del DARCh</p> <p>Sponsorizzazioni e altre risorse rese disponibili dalle imprese</p>	12m	<p>Delegata TM</p> <p>Delegata ai Rapporti con il Territorio e le Imprese</p>
<p><b>4TM_02.</b> Supportare, anche attraverso le strutture di Ateneo, la collaborazione tra il DARCh e le imprese attraverso</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La partecipazione attiva agli eventi relativi la TM organizzati dall'Ateneo</li> <li>La promozione e la partecipazione di incontri tematici con portatori di interesse e rappresentanti del mondo dell'impresa</li> </ul>	<p>UNIPA – Settore rapporti con le imprese e terza missione</p> <p>Proventi derivanti dalle attività commerciali dei laboratori di ricerca del DARCh</p>	12m	<p>Delegata TM</p> <p>Delegata ai Rapporti con il Territorio e le Imprese</p>
<p><b>4TM_03.</b> Qualificare la stipula di contratti per servizi commerciali attraverso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>la redazione di un apposito regolamento per attività di servizio commerciale con specifico prezzario dei servizi offerti dal DARCh;</li> <li>la partecipazione a bandi per lo svolgimento di attività commerciale con caratteri di unicità e innovatività</li> </ul>	<p>DARCh Commissione Progetti e Convezioni</p> <p>UNIPA – Settore Affari Generali e Rapporti con il territorio</p>	12m	<p>- Delegata TM</p> <p>- Delegata ai Rapporti con il Territorio e le Imprese</p> <p>- Delegata ai rapporti con la PA</p>



## 5 ANALISI IMPIEGO RISORSE DERIVANTI DA PROGETTI DI RICERCA

Nel corso del 2021 sono state avviate le attività di ricerca di

- n. 10 borsisti di ricerca per i quali sono allocati € 98.600,
- n.3 RTDa per i quali sono stati allocati € 385.960,59,
- n. 1 assegnista di ricerca per il quale sono stati allocati € 27.000,
- n. 1 nuova borsa di dottorato finanziata dal DARCH per il quale sono stati allocati € 9.590 a parziale copertura dell'ultimo dottorando del XXXVII in graduatoria.

A tal proposito si tenga in conto che:

- l'assegnista dott. Antista il 14/12/2021 ha preso servizio come RTDa PON "Ricerca e Innovazione";
- i tre RTDa finanziati a valere del PON "Ricerca e Innovazione" 2014-2020, Asse IV "Istruzione e ricerca per il recupero" – Azione IV.4 – "Dottorati e contratti di ricerca su tematiche dell'innovazione" e Azione IV.6 – "Contratti di ricerca su tematiche Green" hanno avviato le proprie attività negli ultimi giorni del mese di dicembre 2021;
- un ulteriore RTDa finanziati a valere del PON "Ricerca e Innovazione" ha preso servizio a gennaio 2022 pur facendo parte della medesima tornata di selezione.

Per quel che riguarda le risorse finanziarie, sono state approvate variazioni incrementative di budget su esercizio 2021, per progetti operativi nel prossimo triennio, così ripartite:

- Attività commerciale - € 37.000,00
- Convenzioni di ricerca - € 33.000,00
- Progetti nazionali - € 3.391,10
- Progetti europei - € 477.059,86.

Le risorse economiche, derivanti da progetti (voci COAN Investimento) sono così ripartite:

- attrezzature scientifiche per la dotazione dei singoli ricercatori e dei laboratori dipartimentali - € 31.127,41
- risorse bibliografiche (abbonamenti riviste scientifiche, spese per pubblicazioni open access, etc.) - € 19.808,61
- organizzazione e partecipazione a convegni - € 3.198,80

## 6 ITER DI APPROVAZIONE DEL DOCUMENTO

Il Rapporto del Riesame Annuale delle Attività di Ricerca e Terza Missione del Dipartimento di Architettura è stato redatto secondo un processo di garanzia della più ampia partecipazione della Comunità Dipartimentale.

A tal fine, il Consiglio di Dipartimento nella seduta del 24/01/2022 ha rinnovato la composizione della Commissione, estendendo la compagine in modo da garantire la massima collegialità d'azione e costituendola in struttura di garanzia dei processi e organismo operativo, articolata in due sottocommissioni per le attività di RD e di TM. A seguito di ciò, l'iter di elaborazione e approvazione ha previsto i seguenti passaggi:

1. Partecipazione dei Delegati RD e TMD all'incontro preliminare con i Dipartimenti organizzato dal PQA in data 10/03/2022
2. Seduta della Commissione AQ-RTMD del 14/04/2022 che ha riguardato: A) presa visione della documentazione inviata dal PQA in data 31/03 u.s.; B) report degli esiti dell'incontro del 10/03 u.s. C) analisi del Rapporto 2020; D) condivisione del processo organizzativo per la redazione del Rapporto 2021; E) divisione dei compiti e delle attività di raccolta dati, analisi e valutazione degli indicatori dell'anno precedente.
3. Seduta della Commissione AQ-RTMD del 12/05/2022 che ha riguardato: A) report delle attività di raccolta dati, analisi e valutazione degli indicatori dell'anno precedente;
4. Seduta della Commissione AQ-RTMD del 18/05/2022 che ha riguardato: A) costruzione collegiale dell'Analisi SWOT; B) costruzione collegiale degli Obiettivi correttivi.



5. Invio della bozza finale alla Commissione AQ-RTMD in data 21/05/2022, a valle delle attività di editing e di verifica dei dati cristallizzati alla data del 18/05/2022
6. Invio della bozza collegialmente verificata dalla Commissione AQ-RTMD al Direttore in data 23/05/2022
7. Invio della bozza per approvazione al Consiglio di Dipartimento in data 24/05/2022
8. Approvazione seduta stante da parte del Consiglio di Dipartimento in data 25/05/2022